

ついに普及する 自動運転バスサービス

BOLDLY株式会社
代表取締役社長 兼 CEO
佐治 友基

化村
SPORTS VILLAGE
コパーク
NICONICO PARK



ここまで来た！

自動運転バスの地域実装！





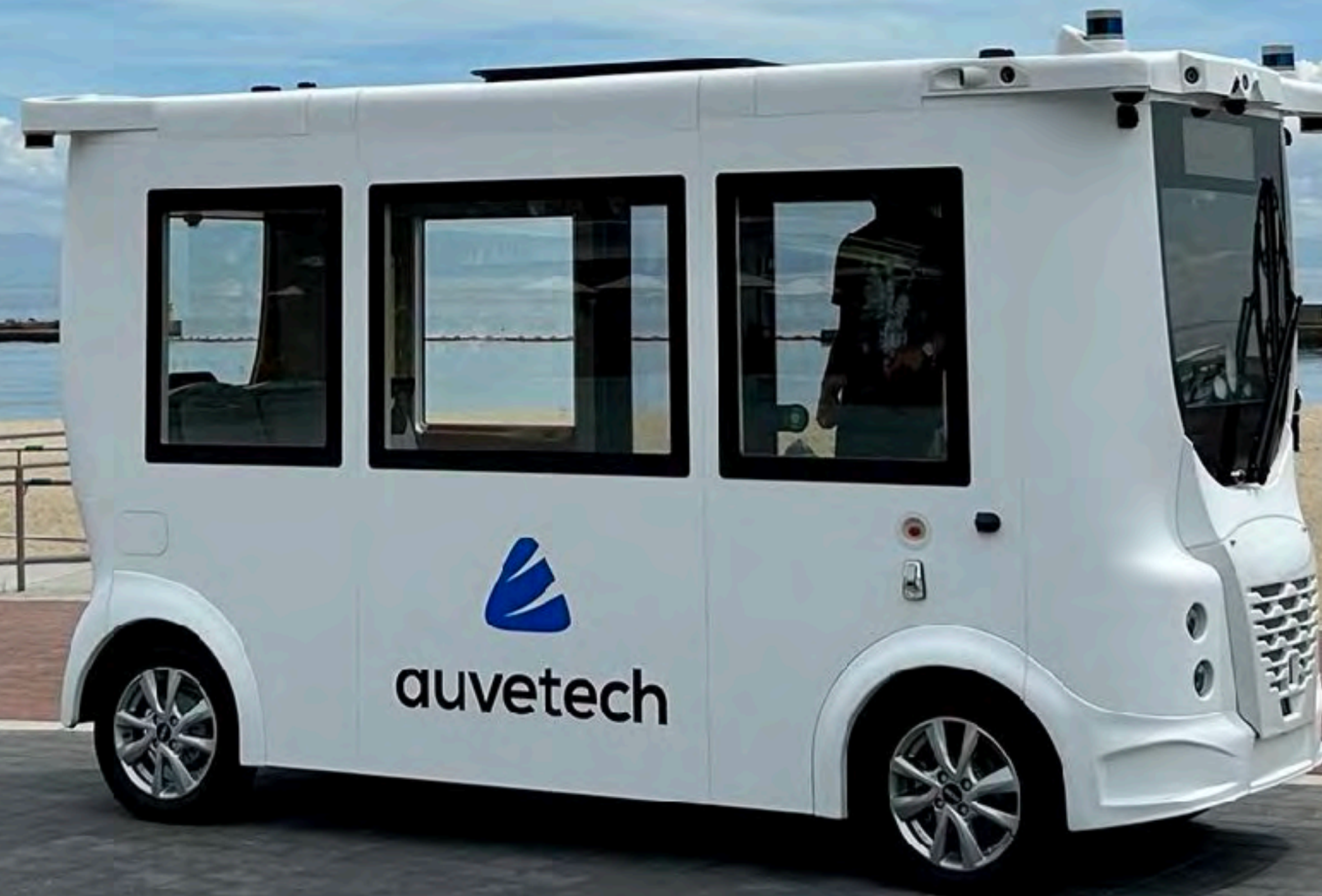








地域交通を支える 「横に動くエレベーター」



自動運転バスの実証実験回数

約 **130** 回

BOLDLY
UPDATE MOBILITY



現時点までの
実用化地域

4 地域

BOLDLY
UPDATE MOBILITY

1. 境町(茨城県)



2. 羽田(東京都)



11

3. 上士幌町(北海道)



4. 日進市(愛知県)



今日までに、

6

台のバスが
実用化されました！



2023年度中に、

26

台のバスが
実用化されます！



ボードリ－の本業は !?

自動運転車の開発は
行っていません



交通事業者向けの
システムでに専念





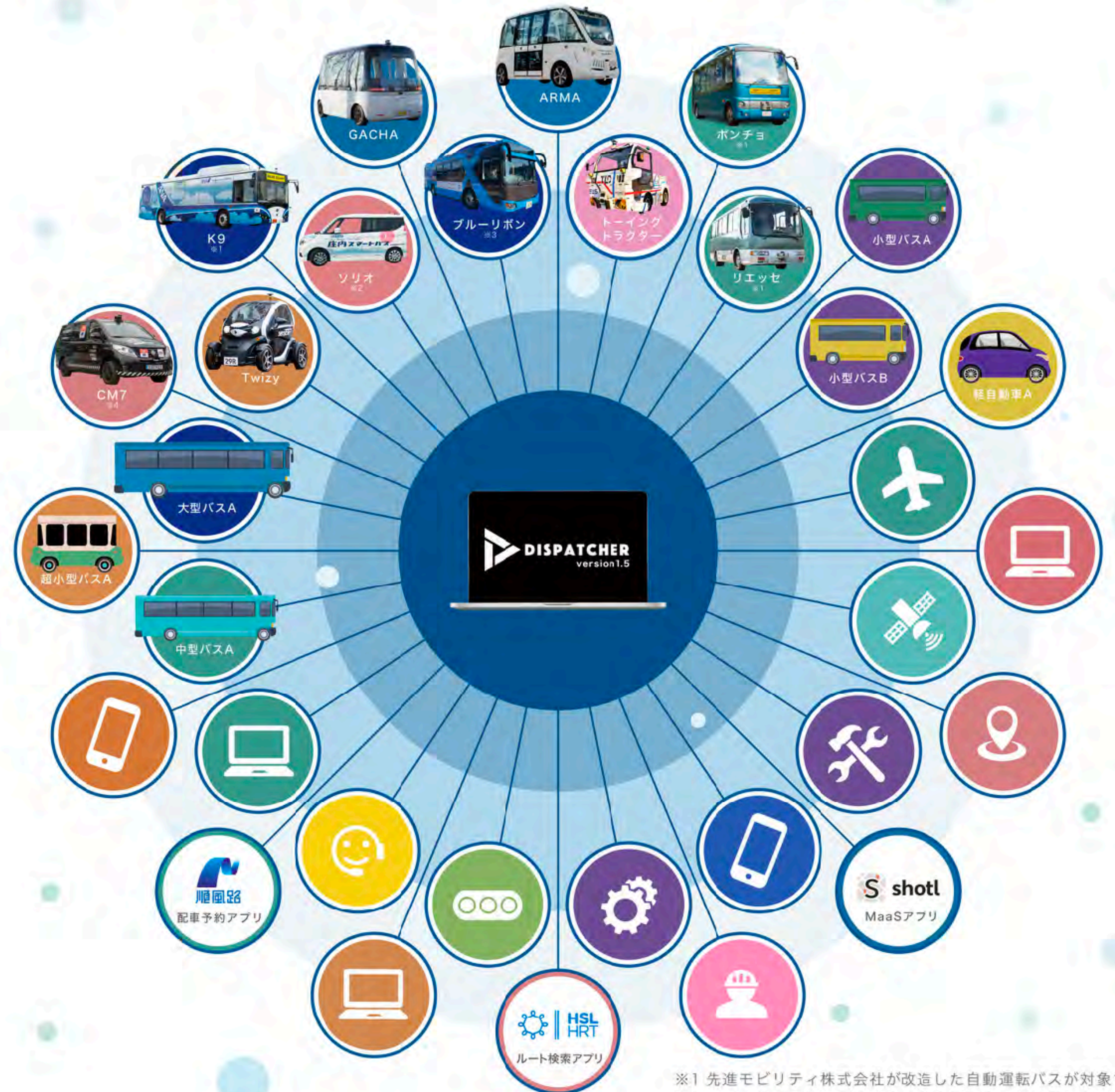
メーカー向けに
SDK・API
公開提供中

世界No.1

世界一、多くのメーカーと
情報連携した運行管理システム
Dispatcher (ディスパッチャー)

31

タイプの
モビリティ
と接続



※1 先進モビリティ株式会社が改造した自動運転バスが対象です。
 ※2 スズキ株式会社の先進安全技術を取り入れた車両が対象です。
 ※3 株式会社 ジェイテクトが改造した自動運転バスが対象です。
 ※4 Sensible 4 による自動運転化改修を受けた車両です。

**自動車メーカーが開発しない
運行管理機能シリーズ**

車両一覧

A0823 出発式03&平日
05 おさかなセンタ
ー待機所-大みか駅...

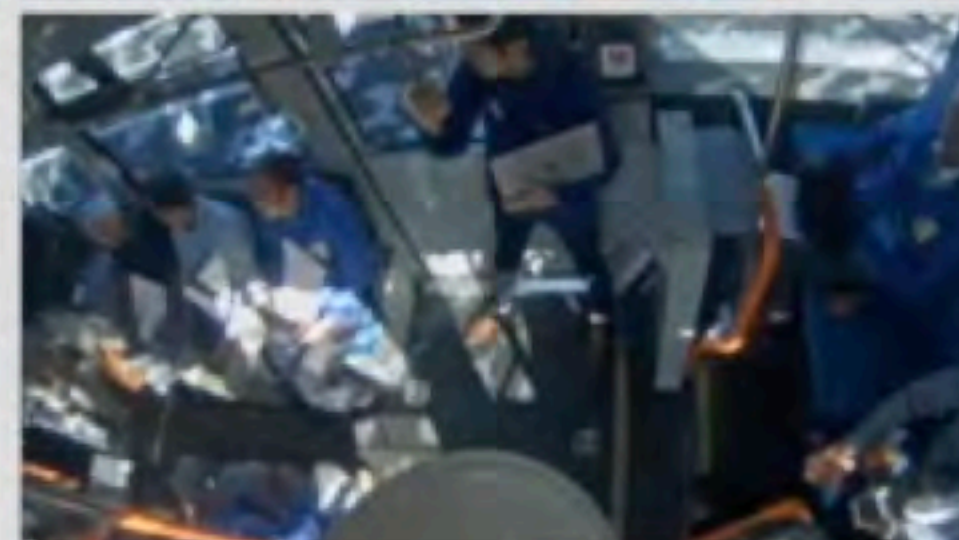
1分

日立商業高校

設置

カメラ切り替え

カメラ切り替え

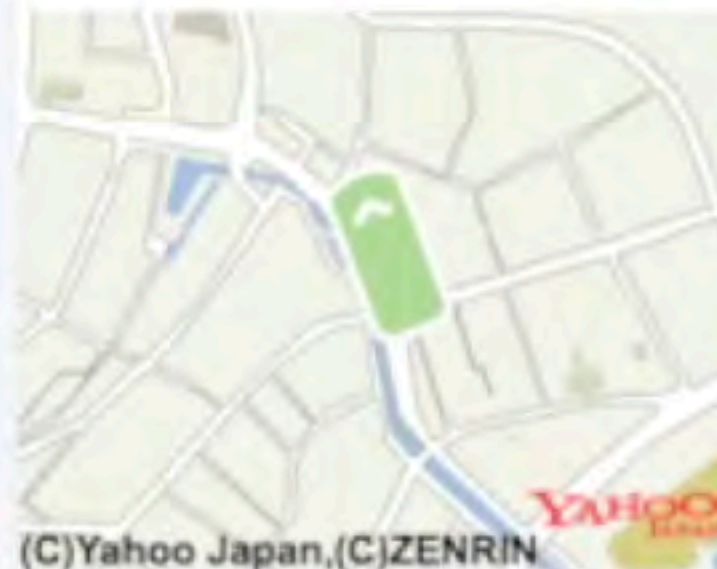


運転状況 遅延1分

バス停	到着	出発
おさかなセンタ ー待機所	13:05	13:10
おさかなセンタ ー	13:12	13:15
サンピア日立	13:18	13:18
日立商業高校	13:24	13:24
大みか駅	13:29	13:29

現在地 (36.496037N)
(140.614434E)

地図



(C)Yahoo Japan,(C)ZENRIN

13:21:44
走行中移動13:21:37
走行中移動12:53:17
自動車両制御異常12:50:43
走行中移動12:50:38
GPS受信異常未対応のアラートを
確認してください

未対応

対応中

あなた

あなた以外

1

0

0

速度

15 km/h

エンジン
回転数

658 rpm

接続状況

接続中

運転モード

自動

GPS



人数 10人

ドア close

不快指数 68%

車内通話

停車

行路・05 新町内循環(平日) (路線)

運行区分

平日(月～金)

→ R5.5.8-町内循環
1便-道の駅さかい行き

●	シンパシーホール	07:40着-07:40発
●	(下) 西南医療センター	07:42着-07:42発
●	(下) キッズハウス	07:44着-07:44発
●	(下) 郵便局	07:46着-07:46発
●	(下) 境小学校入口	07:49着-07:49発
●	(下) 境町役場入口	07:51着-07:51発
●	(下) 常陽銀行	07:53着-07:53発
●	河岸の駅さかい	07:56着-07:56発
●	(下) 干し芋カフェ	07:58着-07:58発
●	道の駅さかい	08:00着-08:00発

→ R5.5.8-町内循環
1便-シンパシー
ホール行き

●	道の駅さかい	08:20着-08:20発
●	(上) 干し芋カフェ	08:22着-08:22発
●	河岸の駅さかい	08:24着-08:24発
●	(上) 常陽銀行	08:26着-08:26発
●	(上) 境町役場入口	08:28着-08:28発
●	(上) 境小学校入口	08:30着-08:30発



便の追加

系統

経路

検索結果

0件



行路を管理・閲覧できます。

新規登録

行路番号	行路名	運行区分	運行種別
01	旧町内循環（平日）	平日（月～金）	路線
01-2	旧町内循環（土日祝）	土曜・日曜・祝日	路線
02	旧高速バス連結（平日）	平日（月～金）	路線
02-2	旧高速バス連結（土日祝）	土曜・日曜・祝日	路線
03	代車(シンパシーホール起点)	平日（月～金）	路線
04	代車(河岸の駅さかい起点)	平日（月～金）	路線
05	新町内循環(平日)	平日（月～金）	路線
05-2	新町内循環(土日祝)	土曜・日曜・祝日	路線
06	新高速バス連結(平日)	平日（月～金）	路線
06-2	新高速バス連結(土日祝)	土曜・日曜・祝日	路線
09	土日暫定	土曜・日曜・祝日	路線
DR1	ドローン行路	平日（月～土）	路線
DR1-2	ドローン行路2	平日（月～土）	路線
DR2	ドローン行路（日祝）	日曜・祝日	路線
DR2-2	ドローン行路2（日祝）	日曜・祝日	路線



乗車人数グラフ

走行距離グラフ

走行時間グラフ

平均スピードグラフ

バッテリー残量グラフ

アラートマップ

自動手動走行軌跡

車両名 ARMA 82(82)

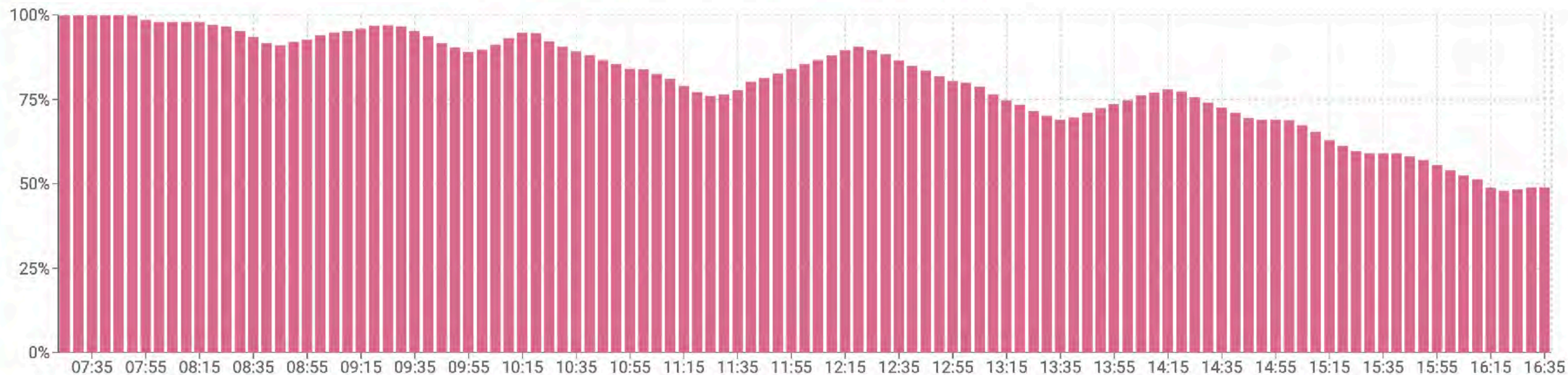
グラフ 折れ線グラフ

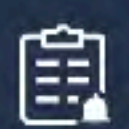
棒グラフ

対象日 2023/09/13

検索条件を保存する

稼働時間 07:28~16:36 最終バッテリー残量 49%





乗車人数グラフ

走行距離グラフ

走行時間グラフ

平均スピードグラフ

バッテリー残量グラフ

アラートマップ

自動手動走行軌跡



自動手動走行種別

走行種別

自動手動

発生日

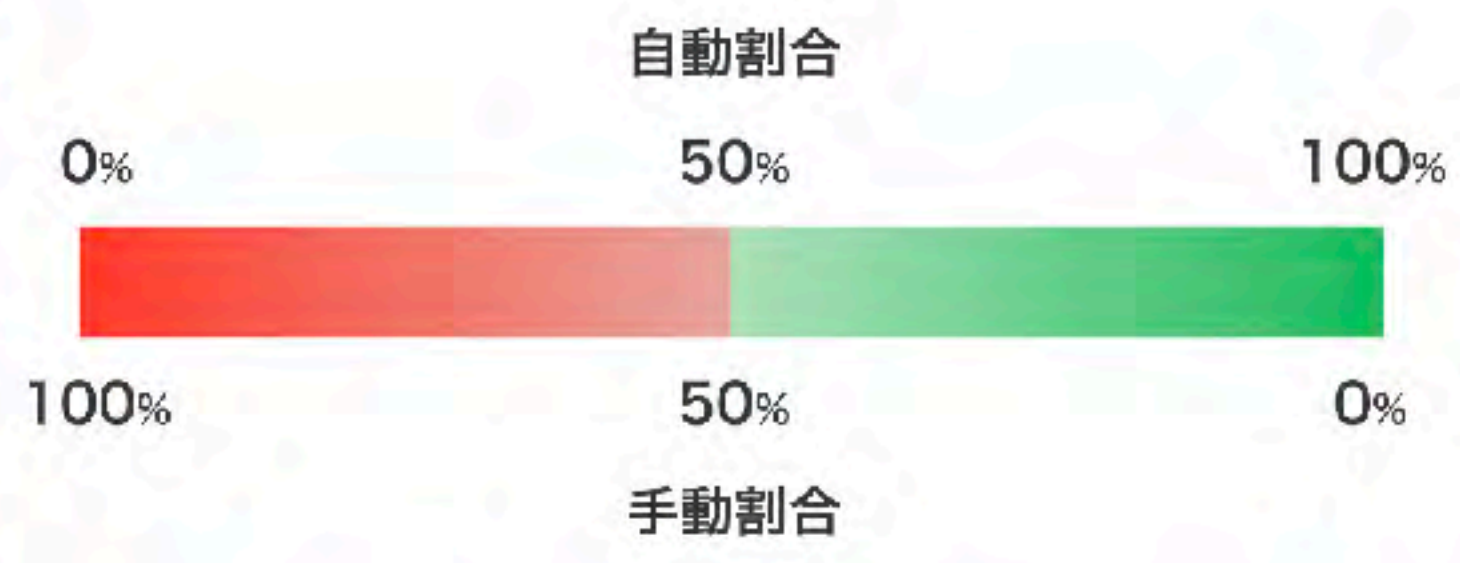
2023/09/09

車両名

選択して下さい

社員名

全オペレーター






15

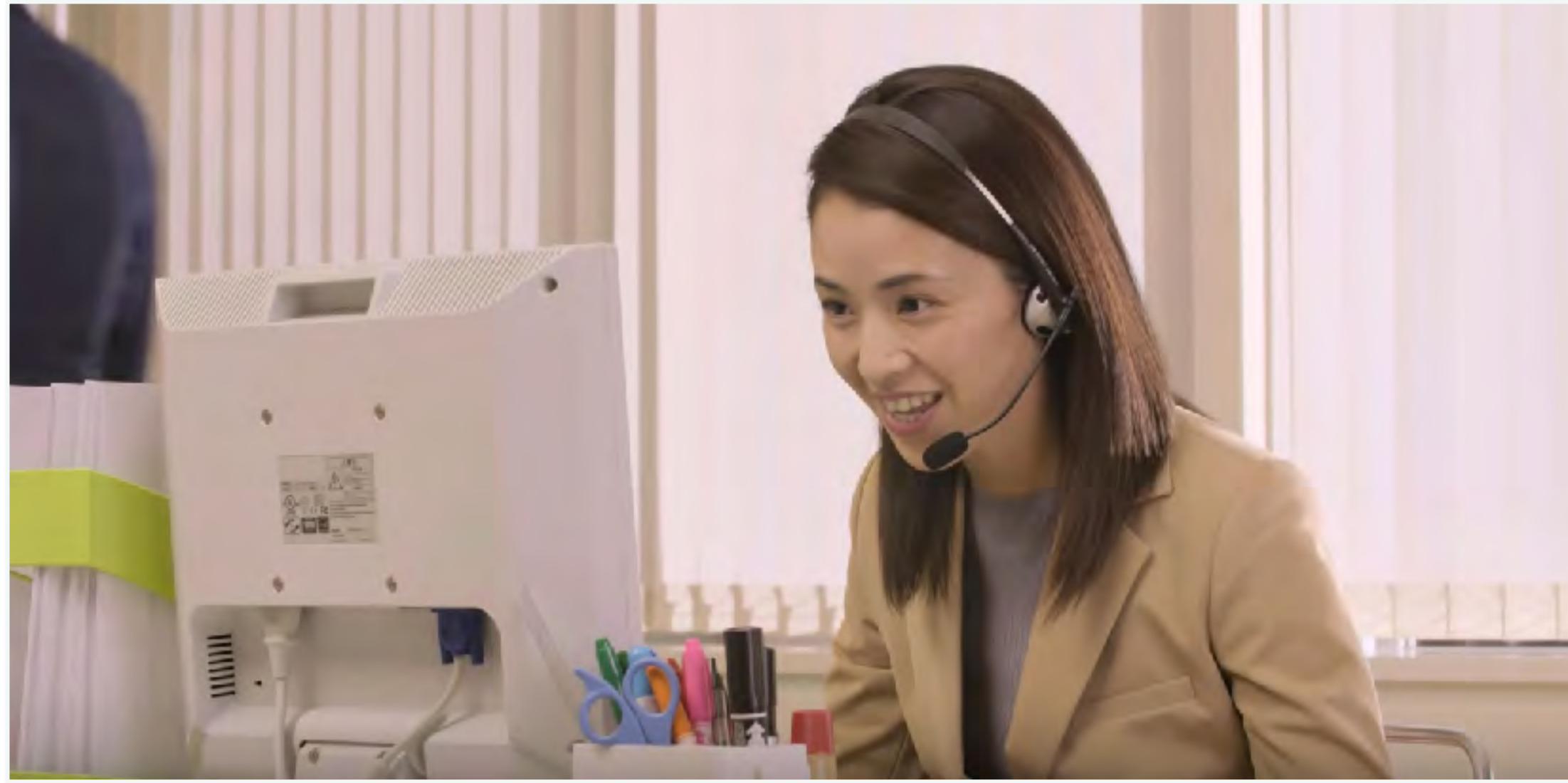


**地域交通事業者が
自動運転時代の主役**



自動運転時代の安全運行管理
地元の交通事業者が、未来の重要な役割を担う

自動運転バスのサービス



地域のバス事業者

乗客安全を遠隔で見守る

困っていないか？



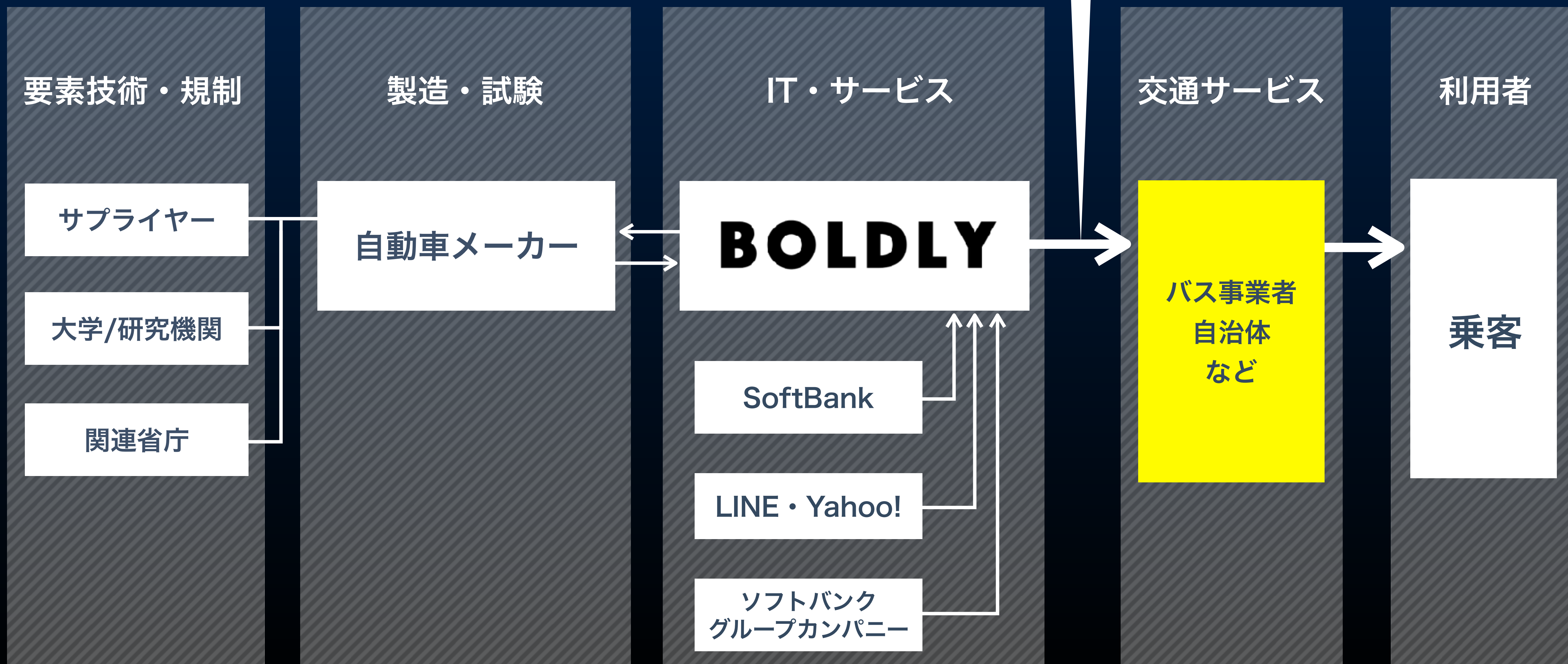
危なくないか？



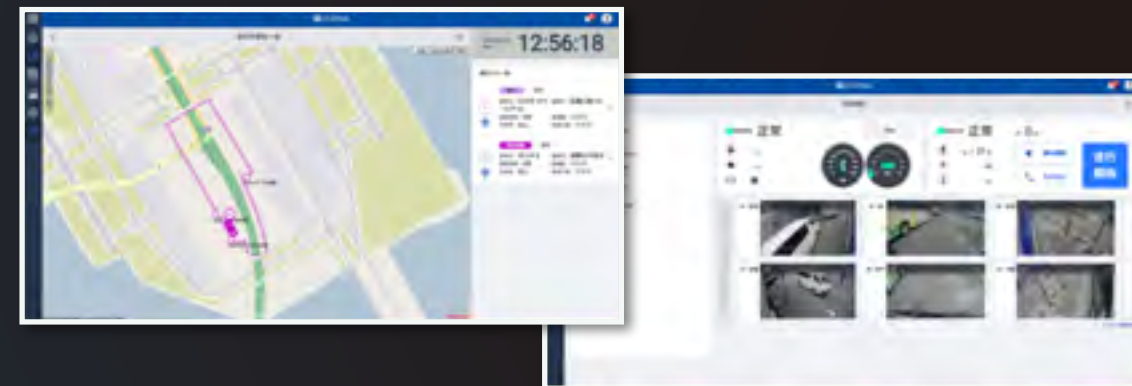
異常はないか？



車両とシステムを「地域」が運用できるようにする



1 人の遠隔監視者が、 n 台を同時監視可能。



→ ドライバー不足などの解決に貢献

中央センターと地域での、共同運行管理体制を構築





運行状況

路線	車両番号	出発時刻	到着時刻	現在地
札幌~戸部	1001	13:45	14:00	札幌
	1002	13:50	14:05	札幌
札幌~戸部	1003	14:00	14:15	札幌
	1004	14:05	14:20	札幌

13:49 通過
14:10 到着



1604

1605



1606

1607

家田自動車運行管理
札幌~戸部
配属社員1017名
運行全線セネック社員・遠隔監視

project control center
自動運転
自動運転監視センター

TOWN OF SAKAI
境町
自動運転・Dispatcher 遠隔監視

TOWN OF SAKAI
境町
自動運転・Dispatcher 遠隔監視

Nissincity government
日進市役所
自動運転・Dispatcher 遠隔監視

HANEDA INNOVATION CITY
羽田空港
自動運転・Dispatcher 遠隔監視

自動運転・Dispatcher 遠隔監視

**次世代の交通を担う
働き手の確保が進んでいる**

公共交通の課題

2020

コロナ禍



2022

半導体不足



2024

働き方改革



20XX

更なる危機

1年で数年分の赤字



車両供給ストップ



廃線増加へ

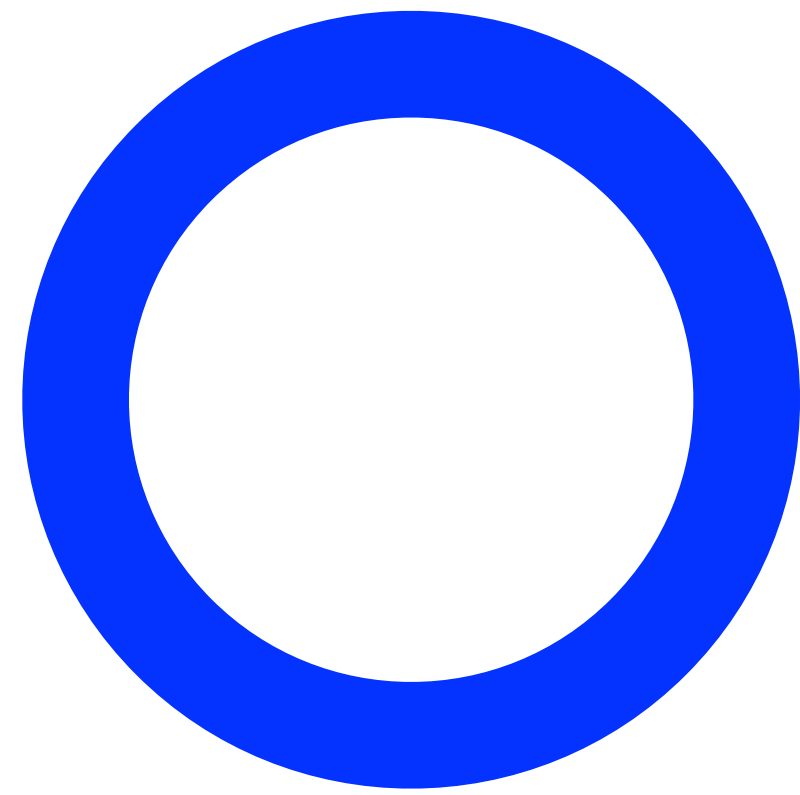


撤退事業者の増加へ

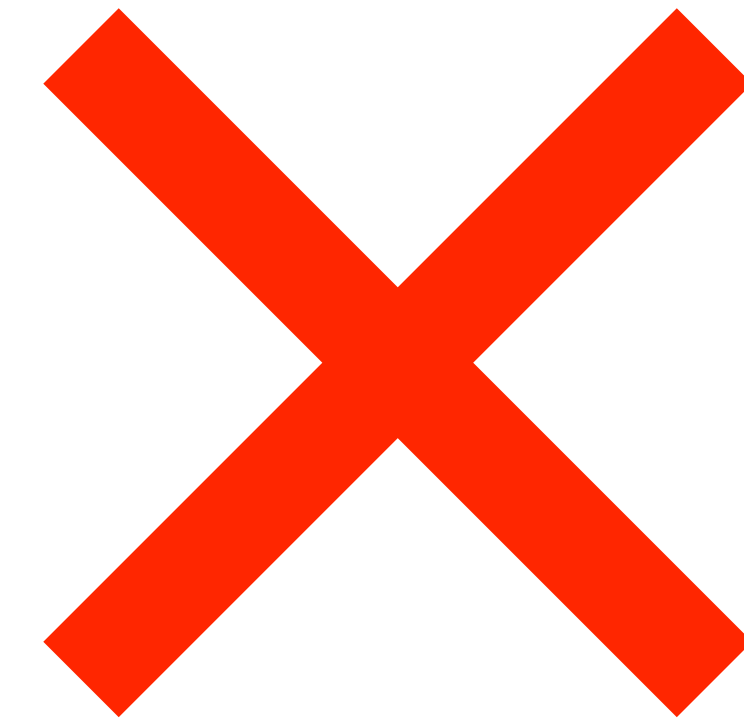
- ・ 車両老朽化
- ・ バリアフリー法
- ・ ゼロカーボン対応
- ・ 経済問題？
- ・ 国際紛争
- ・ 災害？
- ・ 疫病？

結論

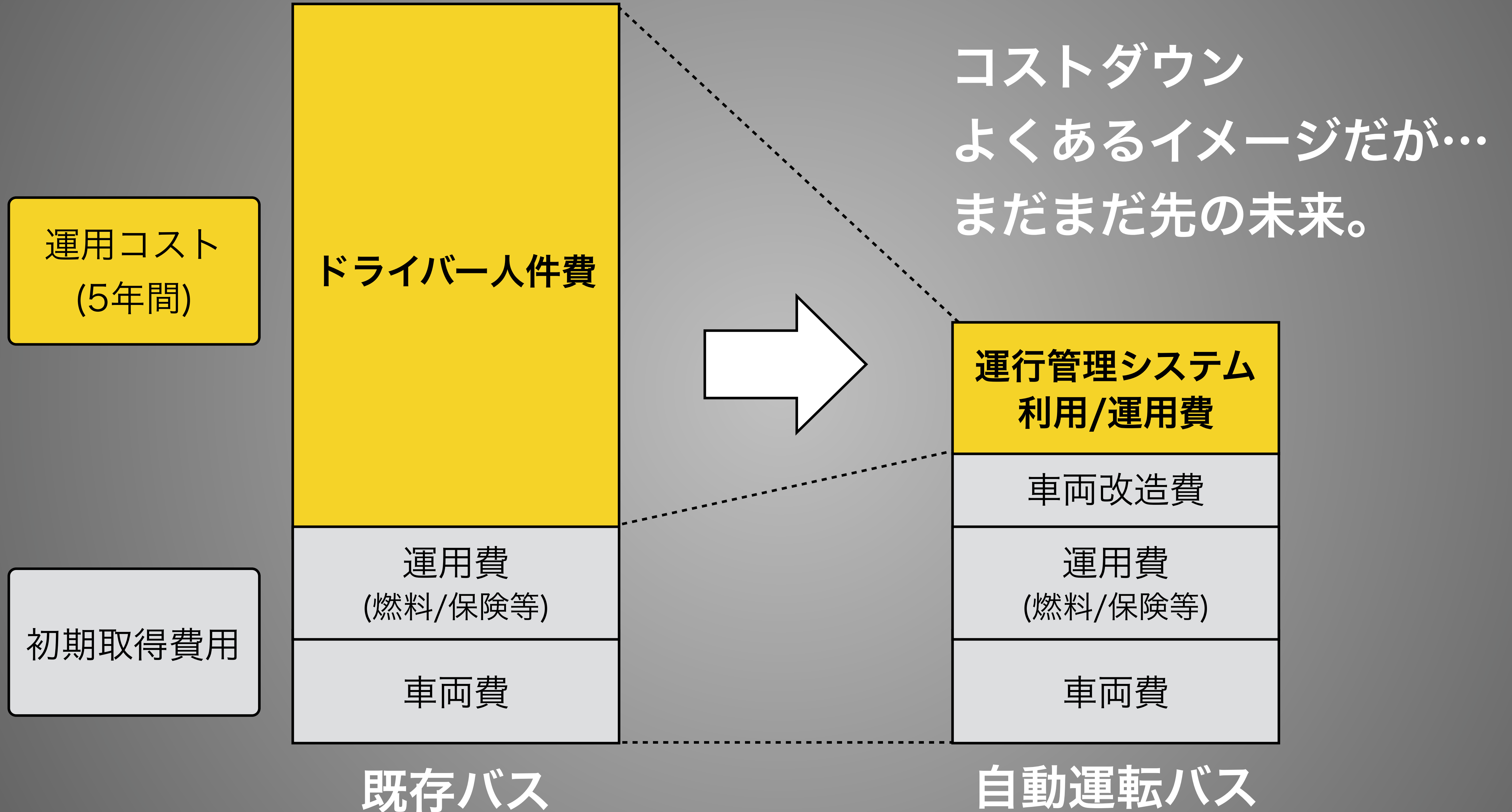
自動運転に求められている効果とは？

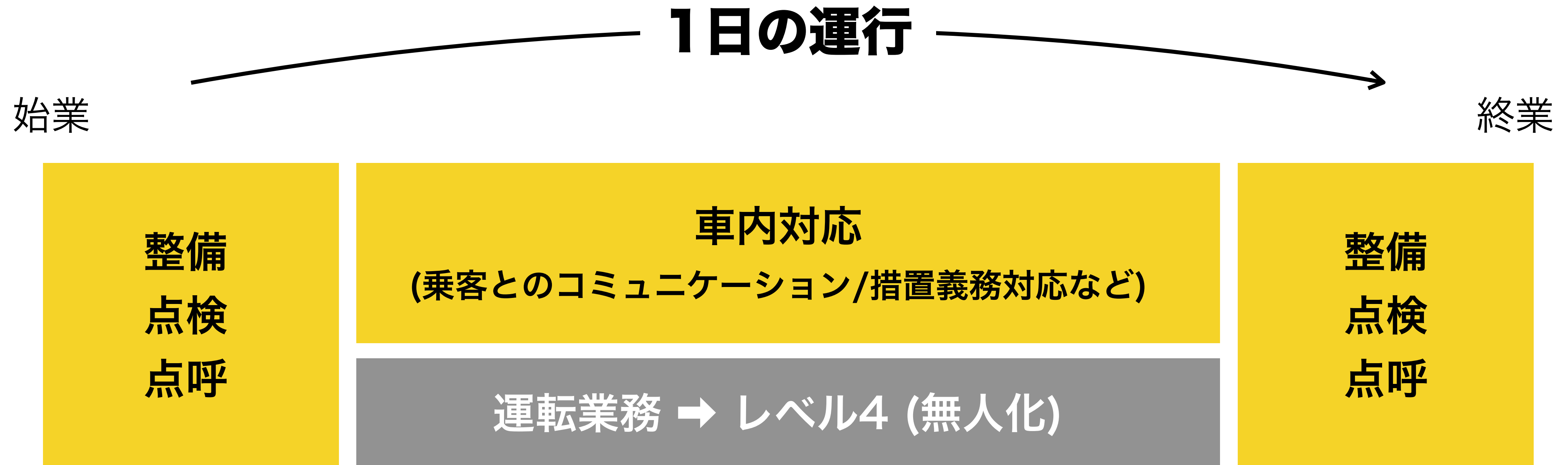


**業界魅力度UP
人材の獲得**



**無人化による
コスト削減**
まだ先の話...





**運転がレベル4になっても
運転以外の業務で、人の役割が重要**

愛知県日進市

名鉄バス



北海道上士幌町

上士幌タクシー(有)



技術 / サービス提供

国内最多の自動運転バス実証実績、複数メーカーとの協業から得られた洗練されたノウハウや技術を提供します。
例えば3Dマッピングは、世界中でBOLDLYだけがNAVYA社からで唯一許可を受けて実施しています。

車両選定 ～ メーカー交渉



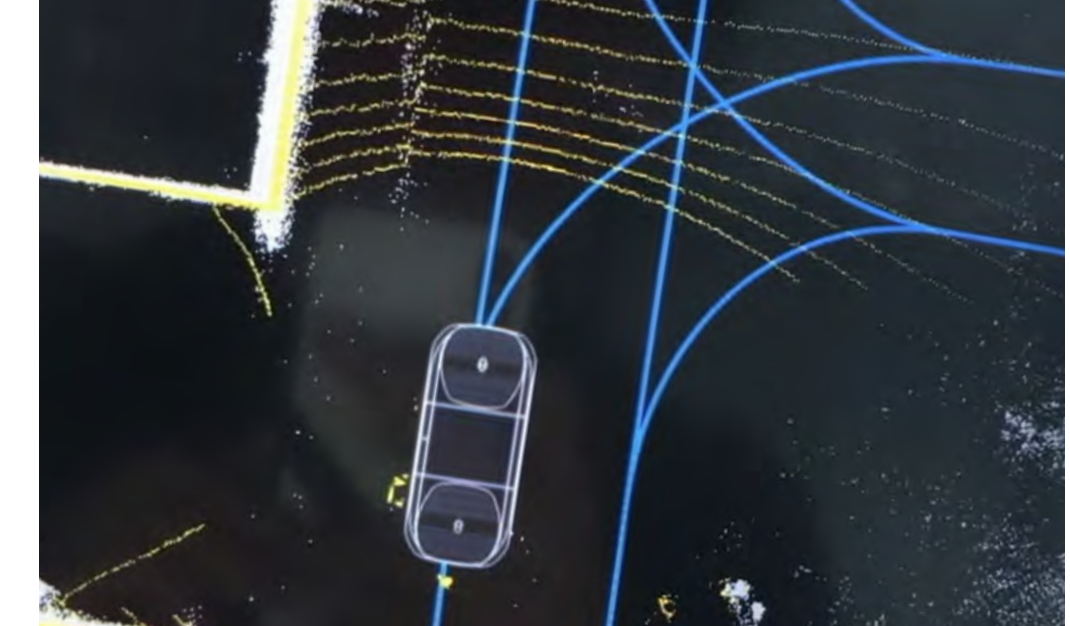
Dispatcherの提供



3Dマップデータ収集



自動運転セッティング



人材育成 / オフィシャルライセンス発行 / 各種コンサルティング

現場運用の仕組み作り・人材のスキル習得支援から、政府や自治体と連携した前例のない規制緩和の実現まで行います。

Dispatcher遠隔監視員育成



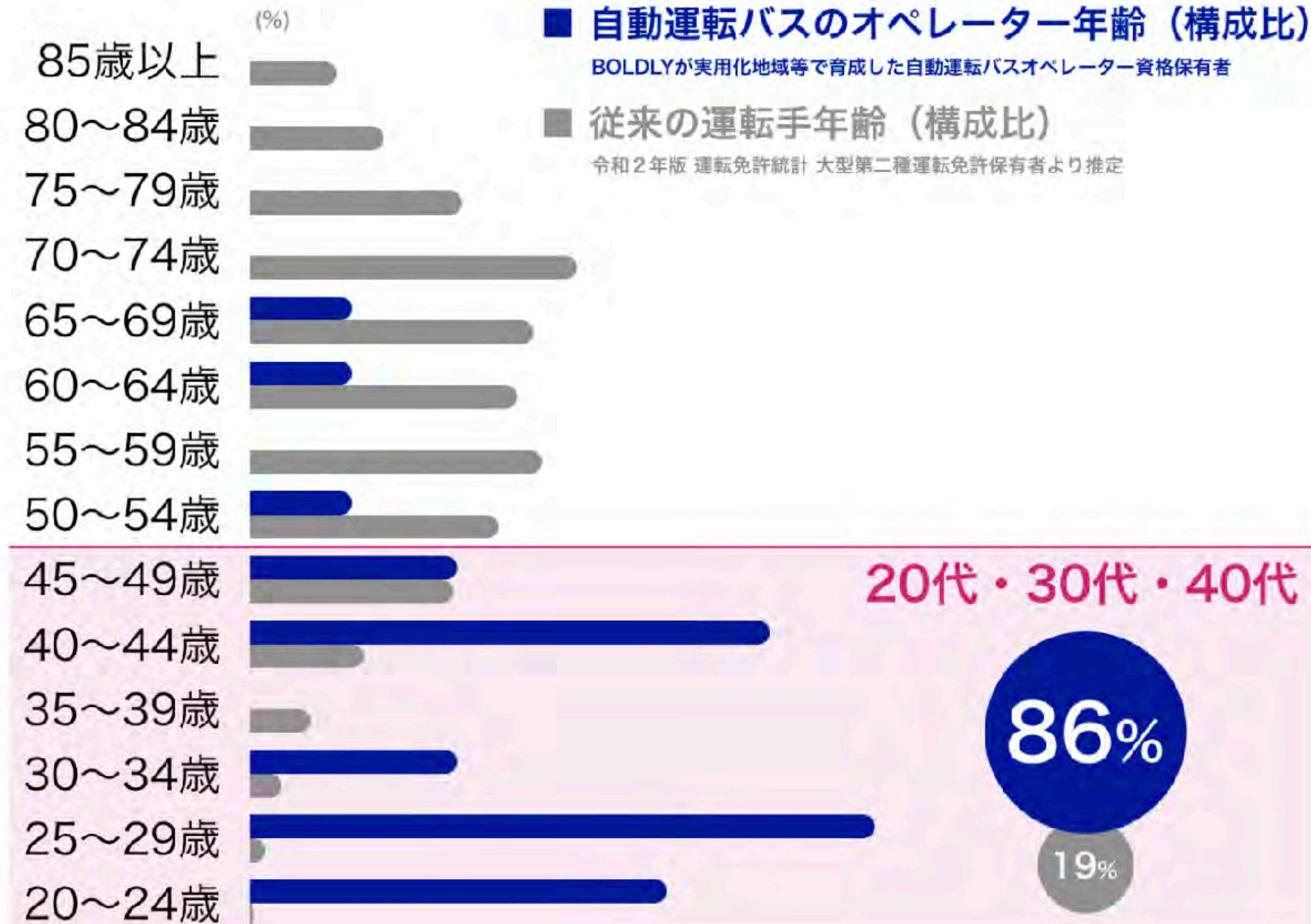
ARMA オペレータ育成



現場オペレーション構築



20～40歳台の若手が続々と参加



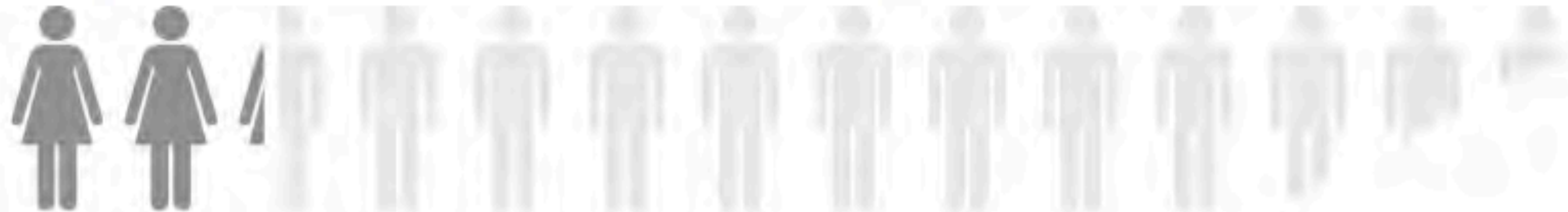
女性比率が高い

■ 自動運転バスのオペレーターにおける女性比率

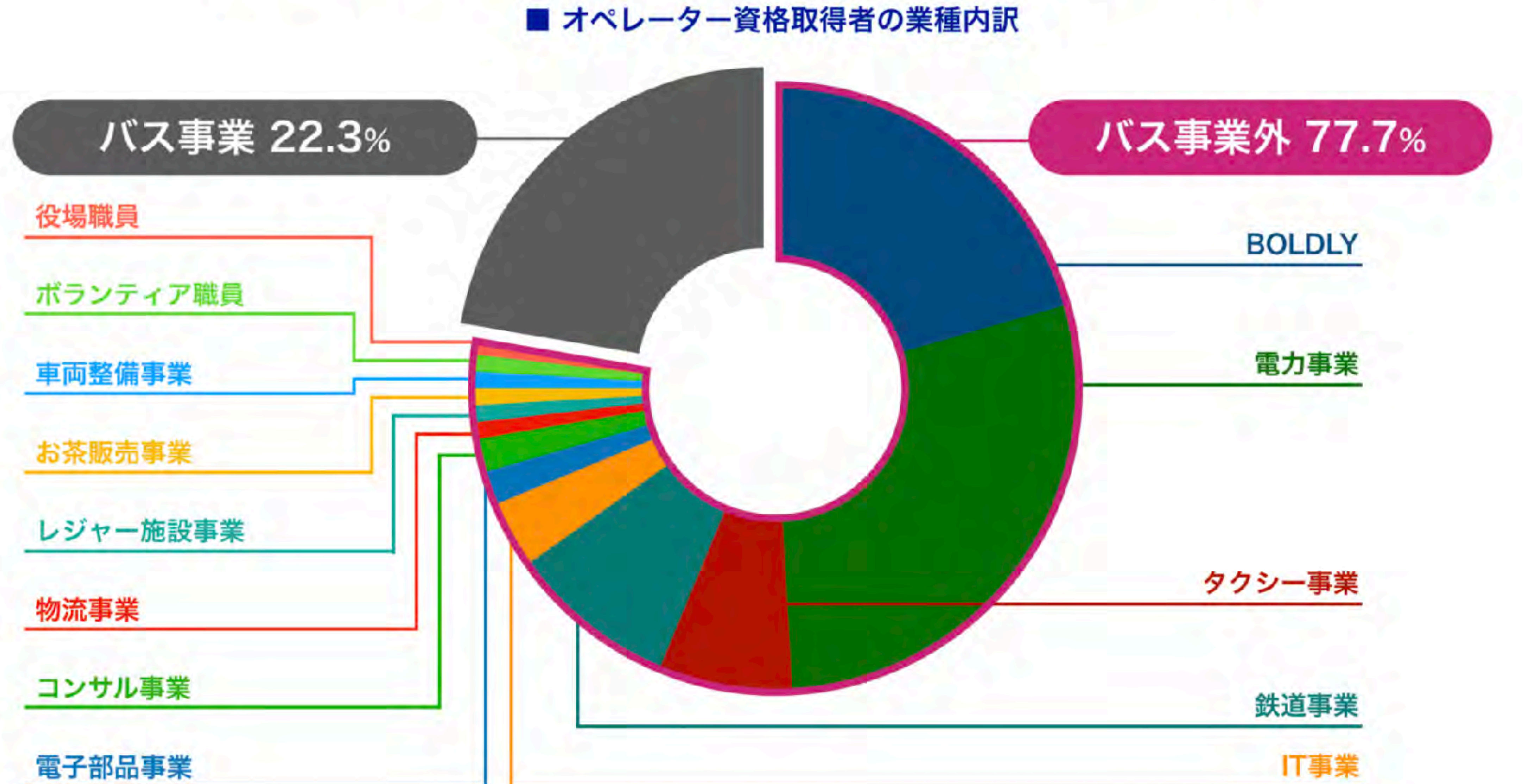
BOLDLYが実用化地域等で育成した自動運転バスオペレーター資格保有者

■ 従来の運転手における女性比率

令和4年版 交通政策白書 2020年度運転者/整備要員数女性比率より



バス業界以外の出身者が多い



これからの交通を支える「新たな担い手」が集まっています



実用化の鍵は？

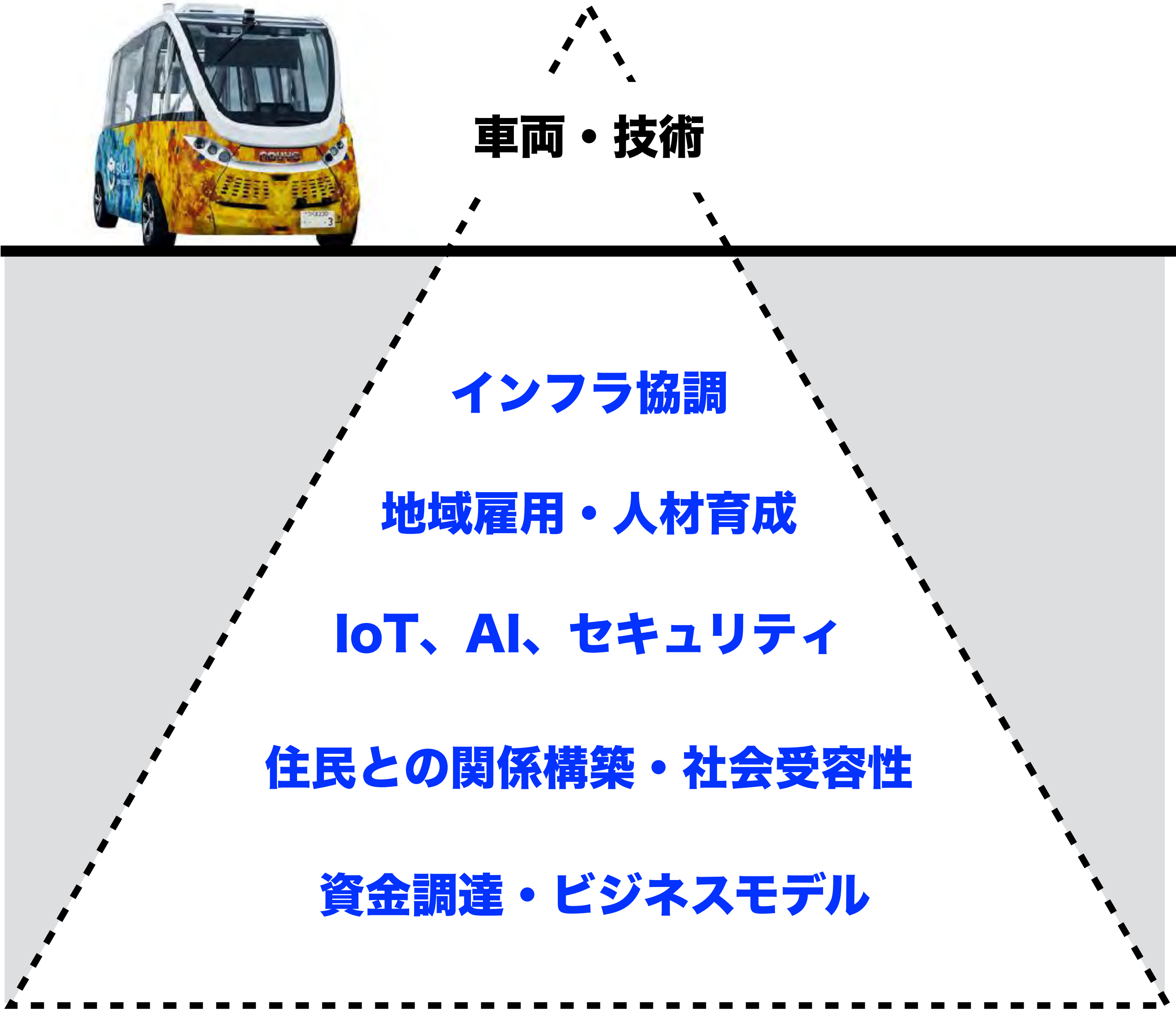
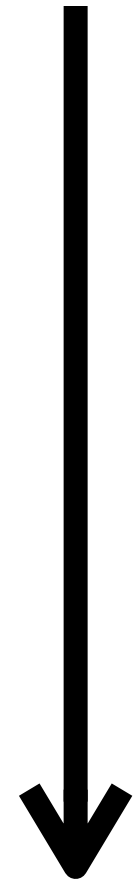
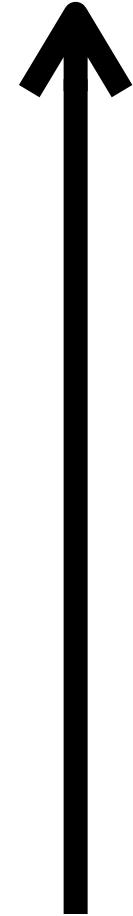
ボードリー式 社会実装メソッド

BOLDLY METHOD

5箇条

- ・ 地域交通事業者を最優先する。
- ・ 地域人材を育成し、自律的な運営を支援する。
- ・ 地域が稼ぐ仕組みを構築し、経営を支援する。
- ・ 地域社会に参加し、当事者として関わる。
- ・ 過渡期における全てのリスクを自社が負う。

**BOLDLY
METHOD**



車両・技術

インフラ協調

地域雇用・人材育成

IoT、AI、セキュリティ

住民との関係構築・社会受容性

資金調達・ビジネスモデル

令和 3 年度

「地域公共交通確保維持改善事業費補助金（自動運転実証調査事業）」

【採択自治体】

1	北海道上士幌町	BOLDLY
2	茨城県境町	BOLDLY
3	茨城県常陸太田市	
4	新潟県佐渡市	
5	長野県塩尻市	
6	愛知県日進市	BOLDLY
7	滋賀県大津市	
8	兵庫県三田市	
9	沖縄県北谷町	

ボードリーだけが
継続運行中

他の地域は
運行ストップ中

凡例 ■ BOLDLY ■ 交通事業者 ■ 保守事業者 ■ MaaS事業者 ■ パートナー企業 ■ 地域住民

総予算 5.2億円	#1 計画立案	#2 調整・調査	#3 現地での準備	#4 実証実験	#5 実導入	#6 アフターサポート	
既存の 実証スキーム による取組	運行計画など	自治体および 関係各所の調整	3Dマップデータ作成	Dispatcherを用いた運行管理			
				人材雇用（Safety Driver/遠隔監視者/整備士）			
		自動運転経路 アセスメント	自動走行プログラミング ・走行ルート/バス停 ・速度/一時停止等 ・歩行者検知範囲等	遠隔監視システム Dispatcherの提供（NAVYAとAPI連携）			
				人材育成（Safety Driver/遠隔監視者/整備士）			
		走行データ分析		有識者会議運営 レポート対外公開			
		事業性KPI進捗管理					
		試乗会・視察対応		保険			
		車両選定 コンサルティング		公道走行対応 (対運輸局) 保安基準緩和 (対警察) 道路使用許可	決済アプリ	故障修理 リアルタイム対応	
	顔認証アプリ		車両ソフトウェア アップデート				
	試乗会	電波環境調査	V2I連携 (信号機/カメラ等)	車両提供 (リース・レンタル等)			
	記者会見対応 走行開始セレモニ ー	システム 全体設計	RTK-GNSS情報提供	車両定期検査			
	持続可能な 地域交通モデル をつくる新取組	ビジネスモデル	マーケティング	MaaSシステム連携	収益化	地域住民の 協力体制構築	制度整備
				MaaSアプリ提供			

1年後

自動運転実装のプロセス全体を構築し実行できます

51

凡例 BOLDLY 交通事業者 保守事業者 MaaS事業者 パートナー企業 地域住民

総予算 5.2億円	#1 計画立案	#2 調整・調査	#3 現地での準備	#4 実証実験	#5 実導入	#6 アフターサポート
既存の 実証スキーム による取組	運行計画など	自治体および 関係各所の調整	3Dマップデータ作成	Dispatcherを用いた運行管理		
				人材雇用（Safety Driver/遠隔監視者/整備士）		
		自動運転経路 アセスメント	自動走行プログラミング ・走行ルート/バス停 ・速度/一時停止等 ・歩行者検知範囲等	遠隔監視システム Dispatcherの提供（NAVYAとAPI連携）		
				人材育成（Safety Driver/遠隔監視者/整備士）		
		走行データ分析		有識者会議運営 レポート対外公開		
		事業性KPI進捗管理				
		試乗会・視察対応		保険		
		車両選定 コンサルティング		公道走行対応 (対運輸局) 保安基準緩和 (対警察) 道路使用許可	決済アプリ	故障修理 リアルタイム対応
	顔認証アプリ		車両ソフトウェア アップデート			
	試乗会	電波環境調査	V2I連携 (信号機/カメラ等)	車両提供 (リース・レンタル等)		
	記者会見対応 走行開始セレモニ ー	システム 全体設計	RTK-GNSS情報提供	車両定期検査		
	持続可能な 地域交通モデル をつくる新取組	ビジネスモデル	マーケティング	MaaSシステム連携	収益化	地域住民の 協力体制構築
MaaSアプリ提供						

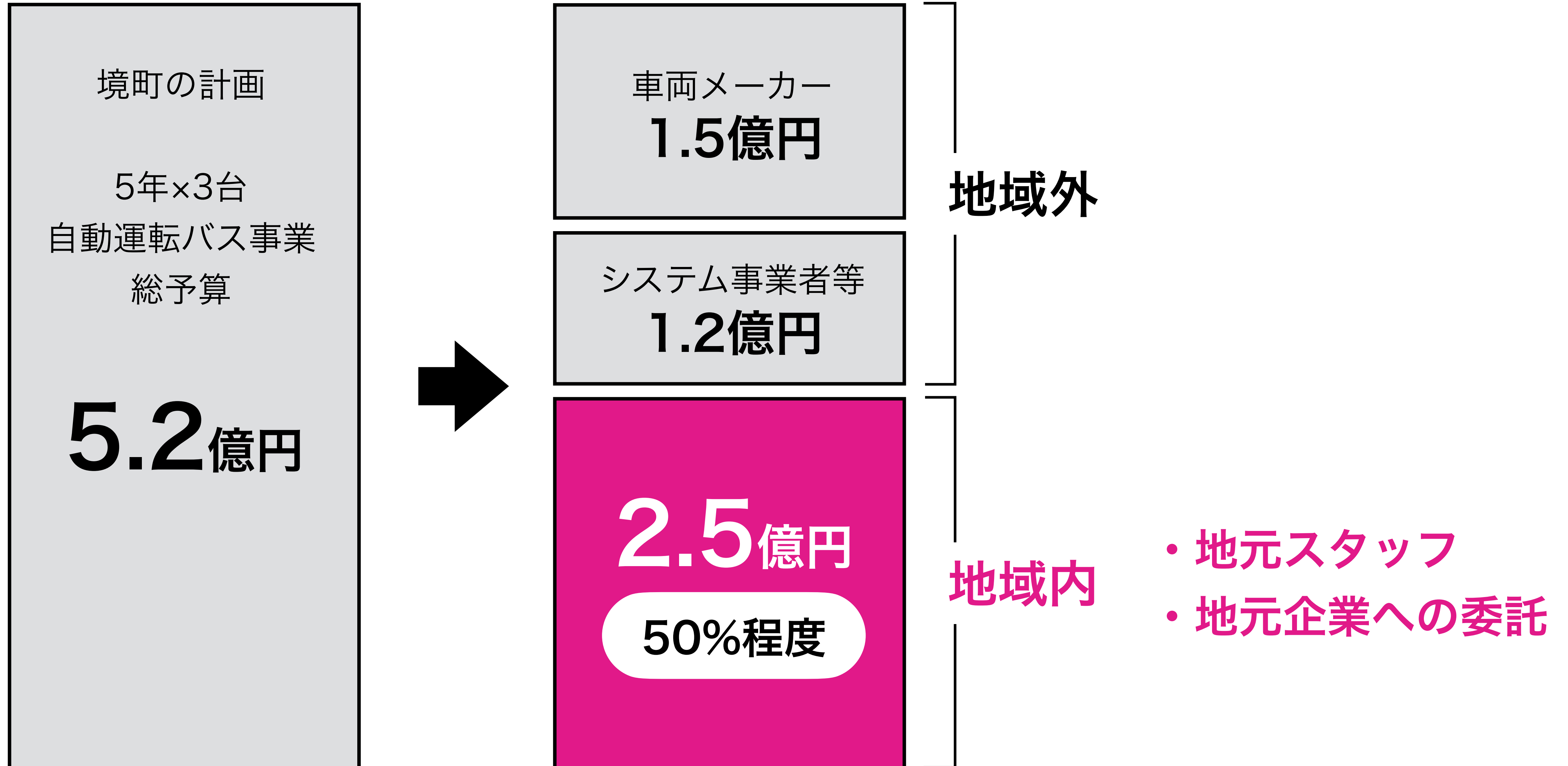
凡例 BOLDLY 交通事業者 保守事業者 MaaS事業者 パートナー企業 地域住民

総予算 5.2億円	#1 計画立案	#2 調整・調査	#3 現地での準備	#4 実証実験	#5 実導入	#6 アフターサポート
既存の 実証スキーム による取組	運行計画など	自治体および 関係各所の調整	3Dマップデータ作成	Dispatcherを用いた運行管理		
			自動走行プログラミング ・走行ルート/バス停 ・速度/一時停止等 ・歩行者検知範囲等	人材雇用（Safety Driver/遠隔監視者/整備士）		
		自動運転経路 アセスメント		遠隔監視システム Dispatcherの提供（NAVYAとAPI連携）		
				人材育成（Safety Driver/遠隔監視者/整備士）		
		公道走行対応 (対運輸局) 保安基準緩和 (対警察) 道路使用許可		走行データ分析	有識者会議運営 レポート対外公開	
				事業性KPI進捗管理		
		試乗会・視察対応		保険		
		車両選定 コンサルティング	決済アプリ	故障修理 リアルタイム対応		
	車両ソフトウェア アップデート					
	試乗会	電波環境調査	V2I連携 (信号機/カメラ等)	車両提供 (リース・レンタル等)		
				車両定期検査		
	記者会見対応 走行開始セレモニー	システム 全体設計	RTK-GNSS情報提供			
持続可能な 地域交通モデル をつくる新取組	ビジネスモデル	マーケティング	MaaSシステム連携	収益化	地域住民の 協力体制構築	制度整備
			MaaSアプリ提供			

凡例 BOLDLY 交通事業者 保守事業者 MaaS事業者 パートナー企業 地域住民

総予算 5.2億円	#1 計画立案	#2	#3	#4 実証実験	#5 実導入	#6 アフターサポート
既存の 実証スキーム による取組	運行管理者	PM コンサルタント	デプロイ	Dispatcherを用いた運行管理		
		関係各所の調整	3Dマップデータ作成	人材育成 (Safety Driver/遠隔監視者/整備士)		
		自動運転経路 アセスメント	自動走行プログラミング ・走行ルート/バス停 ・速度/一時停止等 ・歩行者検知範囲等	遠隔監視者	整備士	
		公道走行対応 (対運輸局) 保安基準緩和 (対警察) 道路使用許可	IoTエンジニア	人材育成 (Safety Driver/遠隔監視者/整備士)		
		車両選定 コンサルティング		走行データ分析 事業性KPI進捗管理	有識者会議運営 レポート対外公開	
持続可能な 地域交通モデル をつくる新取組	PM/コンサルタント	電波環境調査	V2I連携 (信号機/カメラ等)	試乗会・視察対応		
		システム 全体設計	RTK-GNSS情報提供	故障修理 リアルタイム対応		
				車両ソフトウェア アップデート		
				車両提供 (リース・レンタル等)		
				車両定期検査		
			MaaSシステム連携 MaaSアプリ提供	収益化	地域住民の 協力体制構築	制度整備

予算の約半分が地元の新産業に



その昔 財政破綻の危機にあった境町

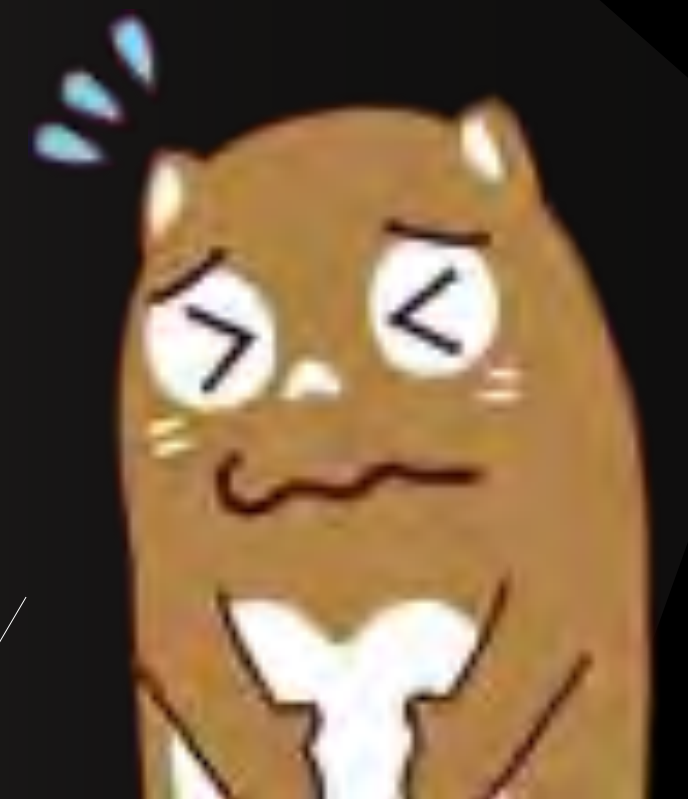
昔むかし...

平成 25 年度の境町の財政状況

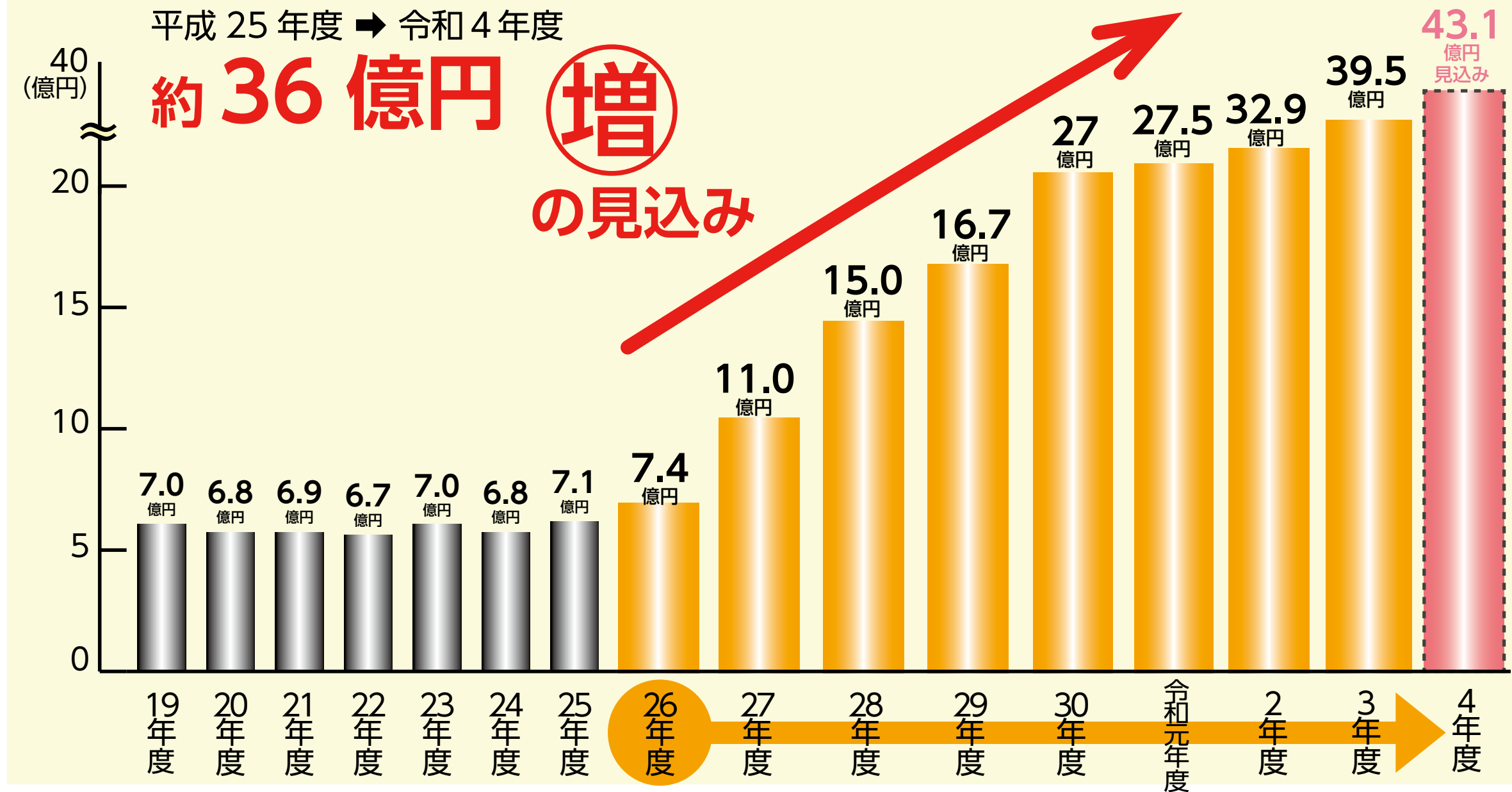
貯金 7.1 億円
借金 171.9 億円
将来負担比率 184.1%

将来負担比率
北関東
104 市町村中
ワースト 1 位

このまま
最悪の場合財政破
しちゃうよ



境町の貯金（財政調整基金＋ふるさと納税などの基金）の決算推移

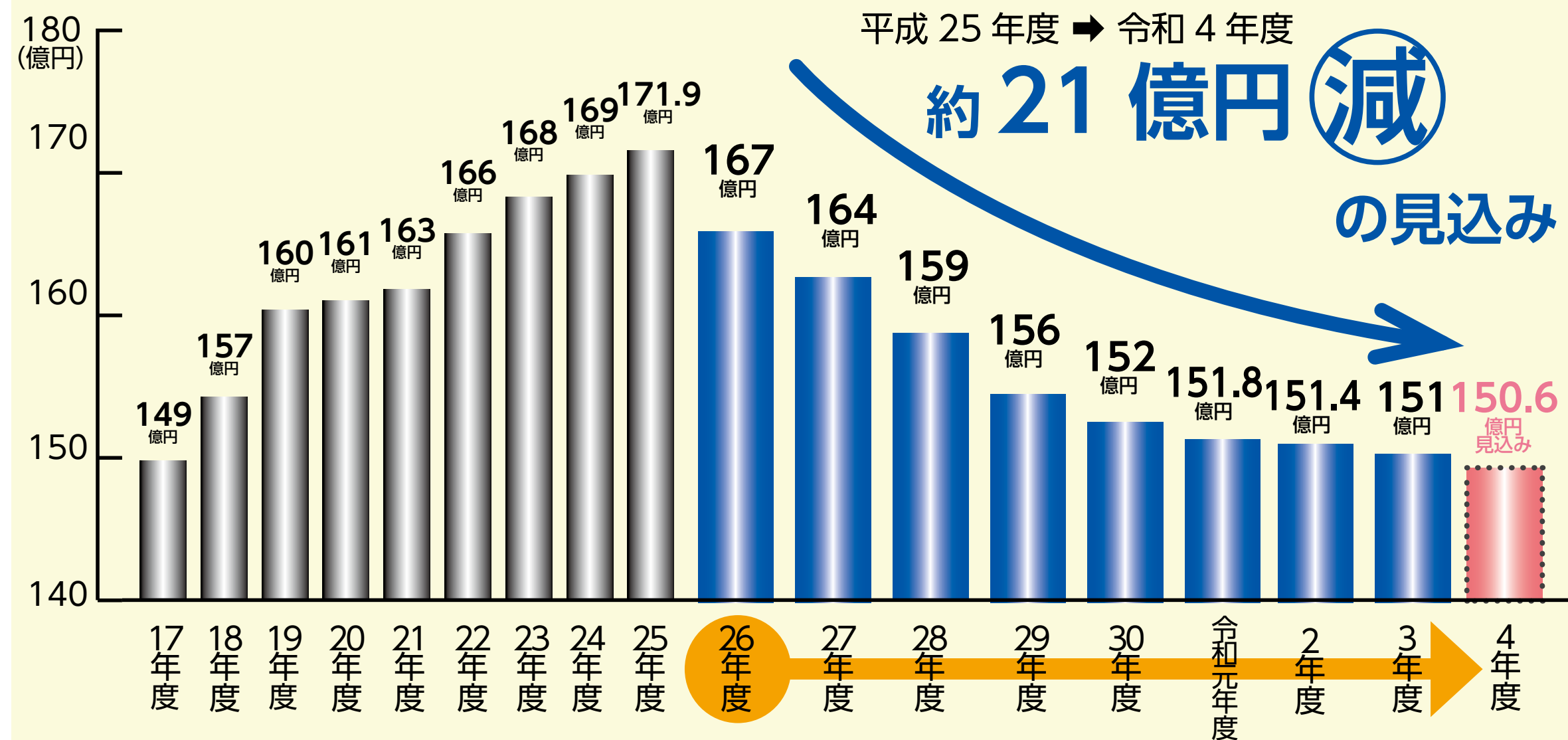


8 年連続貯金増！借金減！

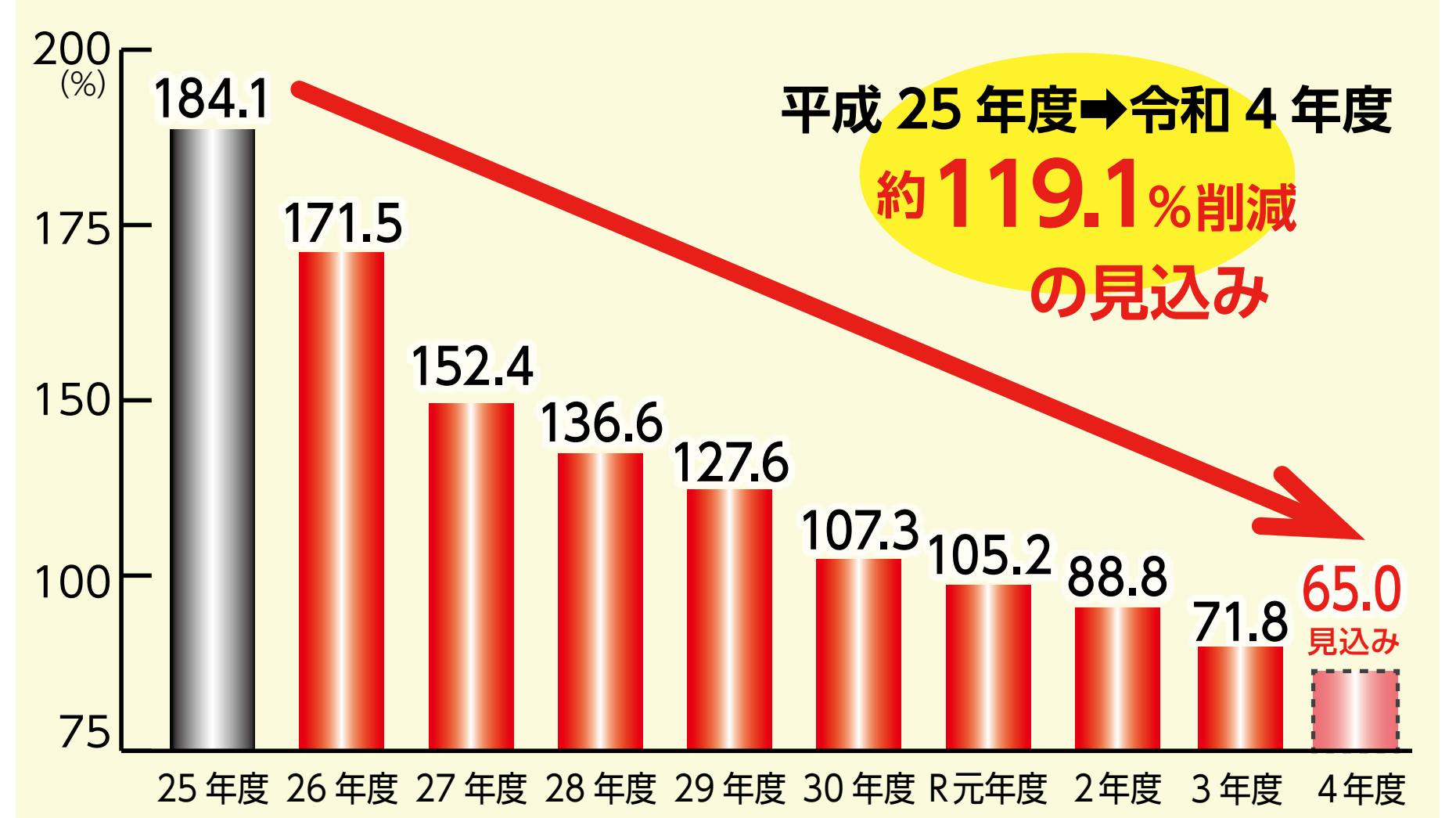
境町の未来は 財政再建にかかっている！

H27 年から 8 年連続で貯金を増額し、借金を減らすことができる見込みです。将来負担比率（将来の借金の負担の割合）も減らしていますが、R 3 年度時点で県内ワースト 5 番目という状況なので、まだまだ改善が必要です。財政を再建することで、様々な事業を行うことができ、住み続けられる街づくりのためにお金を使うことができます。今後もより一層の財政改善に向けて取り組んでまいります。

境町の借金（地方債残高）の決算推移



将来負担比率 [将来の借金] の決算推移



将来負担比率：全国平均 15.4% / 県平均 28.8% (R3)

新たな財源の獲得・コスト感覚見直しで経費削減

コスト感覚の見直し

6割
削減

- **パソコンの買替え内容見直し**
パソコンの買替え（170 台分）を当初の 15 万円 / 台から 6 万円 / 台の国産パソコンにし費用削減
- **電力自由化を契機に電気代削減**
契約を見直し 1,500 万円削減！
- **公用車買替え時に中古車購入**
新車 2 台分の予算で中古車 6 台購入
（約 110 万円 / 台※新車の 1/3 の費用）
- **エレベーター保守点検契約見直し**
契約業者を見直し 3 割（180 万円 / 年）費用削減

事業の見直しによる改善

- **H28 年度 13 年ぶりに水道事業が黒字化！**
H28 → R4 年度 7 年間ずっと黒字化達成中
- **保育園の民営化で保育職員給与 UP**
保育園の民営化と、補助金の有効活用で、町の負担を減らし、保育職員の給与 UP! 安心して働ける環境づくりを実現
- **町税徴収率改善で徴収率 1% UP**
- **境町土地開発公社 借金全額解消**
- **食肉処理場跡地の清算**

県内
14 位

財源獲得



新たな財源の獲得

- **ふるさと納税**
59 億 5,348 万円 (R4)
 - **企業版ふるさと納税**
3 億 67 万円 (R4)
 - **太陽光発電事業** 1,906 万円 (R4)
これまでの寄付総額 1 億 5,810 万円
 - **補助金の獲得** 28 億 9,424 万円 (R4) (見込み)
- H26 年度 約 5,000 万円 → 総額約 84.4 億円
H26 年度～ R4 年度（10 年間）
- 168 倍
- **企業誘致での固定資産税増収予定**



民間の力の活用で改善

- **境町社会福祉協議会の運営体制の改革と一部サービスの民営化で町負担の補助金を削減**
- **境町管理公社を廃止し、民間委託することで 5 割経費削減**

横展開中

沢山の自治体が 境町ノウハウを使い 効果を出しています



茶蔵（道の駅さかい）

さかいサンド（道の駅さかい）

S-Gallery（南条実美術館）

S-Lab（地場産品研究開発施設）

モンテネグロ会館

S-ブランド（HOSHIIMONO100Café）

アイレットハウス オハナタウン コミュニティ棟

（仮）境町地域産業研究開発拠点施設

新たな施設で町ににぎわいを作る

さかい S-Project

交流人口拡大、地元経済の活性化を図る境町のまちづくり「S-project」の一環として、境町に、世界的な建築家 隈研吾氏設計の施設が7つ完成し、1つは建設中です。

地域の新たな拠点に

世界的建築家隈研吾氏設計監修の建物が全国市町村最多の7施設！さらに+1建設中

地域の新たな雇用を生み出す！

道の駅さかい大改革

さかいまちづくり公社大活躍！



さかいまちづくり公社 野口直太郎代表取締役

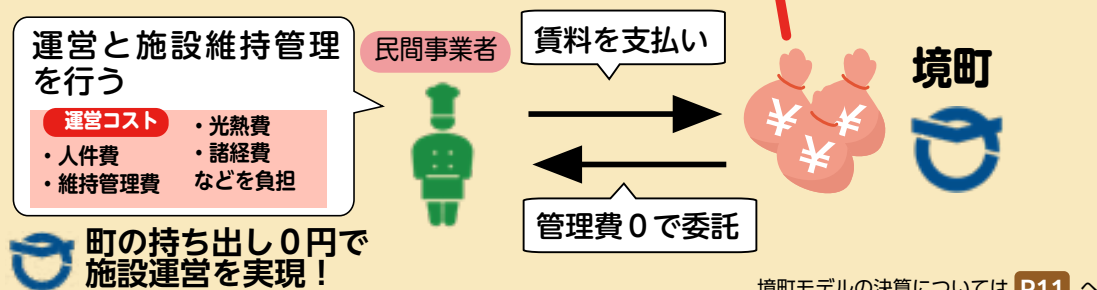
S-Lab で新たな名産品

干し芋に4億円分の申込み

S-Lab で生産している干し芋が、ふるさと納税の返礼品として4億円以上もの申込みがありました！現在は試行錯誤し研究していたワインが完成し道の駅で販売されています。今後は干し芋で使用するさつまいもの生産も境町で行うなど名産品とともにここでも新たな雇用が！

賃料で施設投資を回収！町の持ち出しを0円 管理者による運営で維持管理費も0円

維持管理費0円！にぎわいを生み出す新たな施設を！境町モデルという方法



人工サーフィン場

色々な楽しみ方ができる人工サーフィン場が境町に！

2023年4月28日グランドオープン

東京オリンピックで正式種目となり、注目が集まるサーフィン等の体験ができる人工サーフィン場です。初心者からオリンピック選手などのプロサーファーまで、幅広い方々が利用可能です。波を止めた状態では、親子で楽しめるシュノーケリングやSUPヨガなど日々の体力づくりに活用可能です。



さかい S-Sports

東京2020オリンピックのパークも手掛けた企業が設計した国際基準の施設

これまでに、BMX フリースタイル・パークの世界トップクラスの選手である中村輪夢選手（りむ）や東京オリンピックにも出場した大池水杜（みなと）選手が参加した同競技の国内戦「マイナビ Japan Cup」やローラーフリースタイル（アグレッシブインラインスケート）の日本大会などで利用されています！

令和4年6月19日

第1回全日本選手権 JASPA2022

令和5年7月1日

ストライダーパークライド Vol.4

マイナビ JapanCup 横須賀大会
白井伶穂 選手 男子 13-15 クラス 準優勝
白井玲恵奈 選手 ガールズ 10-12 クラス 優勝

数々の BMX フリースタイル・パークの大会で優勝や上位の成績を収めるなど活躍する白井伶穂（れおん）選手及び玲恵奈（れえな）選手一家が、境町アーバンスポーツパークを練習拠点にするため、境町への移住が実現しました。



©Naoki Gaman / JFBF ↑ 令和4年に開催された大会の様子



国際基準

アーバンスポーツパーク

令和4年5月3日～5日
マイナビ JapanCup 第1戦開催

BMX フリースタイル・パーク

ホッケーフィールド

土日は予約でいっぱい！！

日本代表をはじめ大学や実業団など様々な団体（延べ402団体）が合宿や練習等で利用（令和5年7月31日現在）

これまでに、ホッケー女子（さくらジャパン）・男子（サムライジャパン）日本代表の合宿や、東京オリンピックではアルゼンチン共和国のホストタウンとして同国男女ホッケー選手団の事前キャンプを受け入れ、強化練習やさくらジャパンとのテストマッチで利用され、アルゼンチン女子ホッケーチームは見事銀メダルに輝きました。

試合会場としても活用されています！

2021年6月

高円宮杯 2021 ホッケー日本リーグ（HJL）

2022年4月

2022年度第1回 関東社会人リーグトーナメント



全天候型コート！

オリンピック基準



2020 テニスコート



柔道場



サッカー場

他にもたくさんのスポーツ施設！！

H28年5月に人工芝へリニューアルし利用料UP！





全部の取り組みが
つながっているんだね！

全国
最多

隈研吾氏設計監修の
建物が7施設
+さらに建設中！



スポーツ施設が
たくさん！

2年連続受賞 /

スポーツ・健康まちづくり
優良自治体表彰 2022 受賞



境町の海外交流が広がっています

5 全国
自治体目 /

2021 年 11 月

ハワイ州ホノルル市
と姉妹都市締結



境町から全国に拡大中！
自動運転バス
公道常時運行中！

全国初



にぎわい

手厚い境町の
子育て支援 &
移住定住政策



R4 年度
境町に引っ越して
きた人 1,245 人



令和4年度も社会増！

人口変動率 (R4)
県内 8 位 / 44 市町村

平成 27 年に比べると人口減少数が少
なっており、人口減少は下げ止まり傾向
にあります。今後も人口増加に向けて様々
な取り組みを行っていきます。

-20 人
(R4)

改善

-1,197 人
(H27)

女性活躍

女性管理職（課長補佐以上）人数

H25 → R4
5 倍強
増加

4 人

21 人

UP

H25

R5

ひとの創生
女性活躍の推進
女性管理職 5 倍強！
(H25 年度 4 名 → R5 年度 21 名)

水道事業 7 年連続
黒字化達成！

全国
16 位 / 関東
6 年連続
1 位 / 茨城
8 年連続
1 位 /

ふるさと納税が
財源の要に！

ふるさと納税で財源確保へ

新たな財源である“ふるさと納税”
の寄付のおかげで、境町では様々な
事業を行うことができます。

境町土地公社
令和3年に
借金全額返済！

なんと /

寄付額
9 万倍！

59 億円
(R4)

UP

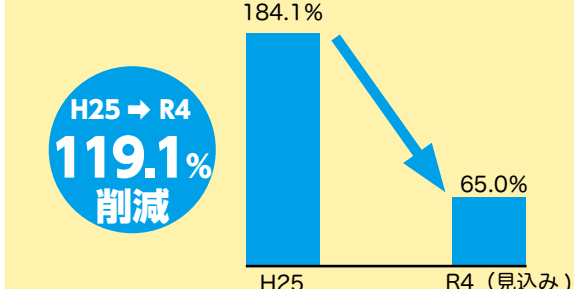
6.5 万円
(H27)

将来の

借金も減っています！

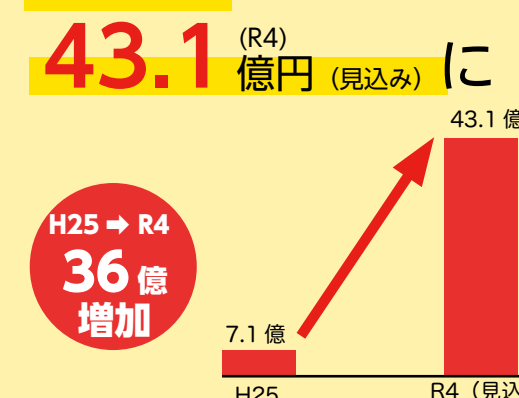
将来負担比率 65% (見込み)

H25 年度に 184.1% だった将来負担比率が
R4 年度は 65% に改善の見込みです。しかし
県の平均値が 28.8% (R3 年度) なので、今後
もまだまだ改善が必要です！



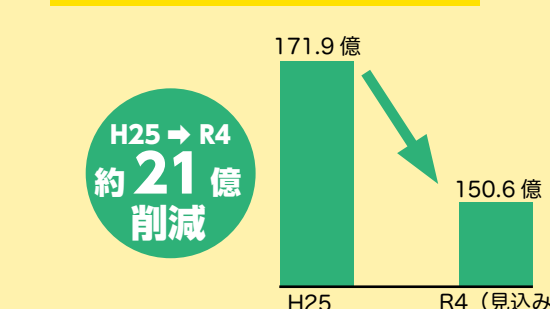
貯金 増えています！

貯金（基金残高）
7.1 億円 (H25) が
43.1 億円 (見込み) に



借金 減っています！

借金（地方債残高）
172 億円 (H25) が
150.6 億円 (見込み) に



施策

財源

日本一を目指す
境町の子育て支援



境町独自の
子育て支援
施策

- ①英語教育
- ②学校給食費補助
- ③医療費助成（マル境）
- ④第2子保育料無料
- ⑤海外交流事業

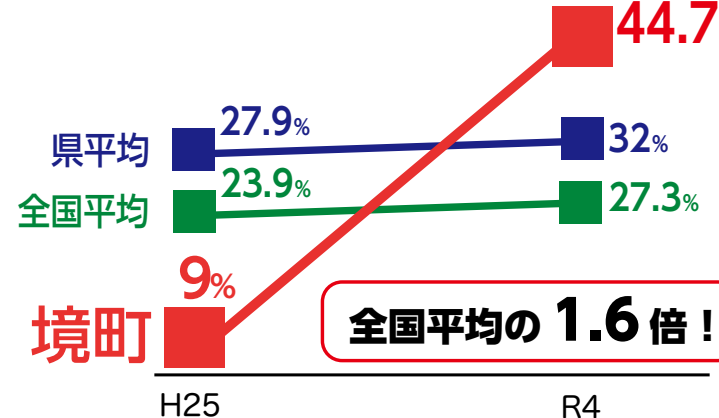
町民サービスの
向上へ



・ALT を 24 名雇用
全国平均の 4 倍
・英検の受験料無料

全国初！
先進英語
教育

境町の中学3年生
英検保有率が大幅にUP！



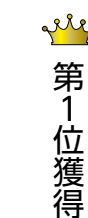
首長がまちづくりの
参考・目標にしている
自治体 第3位

令和5年3月19日読売新聞調べ

47 都道府県知事と 1,741 市区町村長を対象に読売新聞社が実施した全国自治体首長アンケートでは、子育て支援や移住定住促進で実績のある自治体の名前が多く挙がった。

すべての人が“住みやすい”
まちづくり

第11回「住みたい田舎」ベストランキング「若者世代・単身者部門」第1位獲得



数字で見る「境町の今」

住みやすいまちづくりが広がることで、
町民の安心感が増し移住者が増え、にぎ
わいが増し、様々な財源確保により新た
な町民サービスができる。これが境町の
好循環です。

**自動運転バスの
経済効果をどう考える？**



全国初の取り組み

茨城県境町で NAVYA ARMAを 3台導入、定常運行へ

5年間予算 5.2億円



移動の総量を増やすため
バス運賃は
¥0

交通セクター単体では
効果を見てはいけない



HANEDA INNOVATION CITY



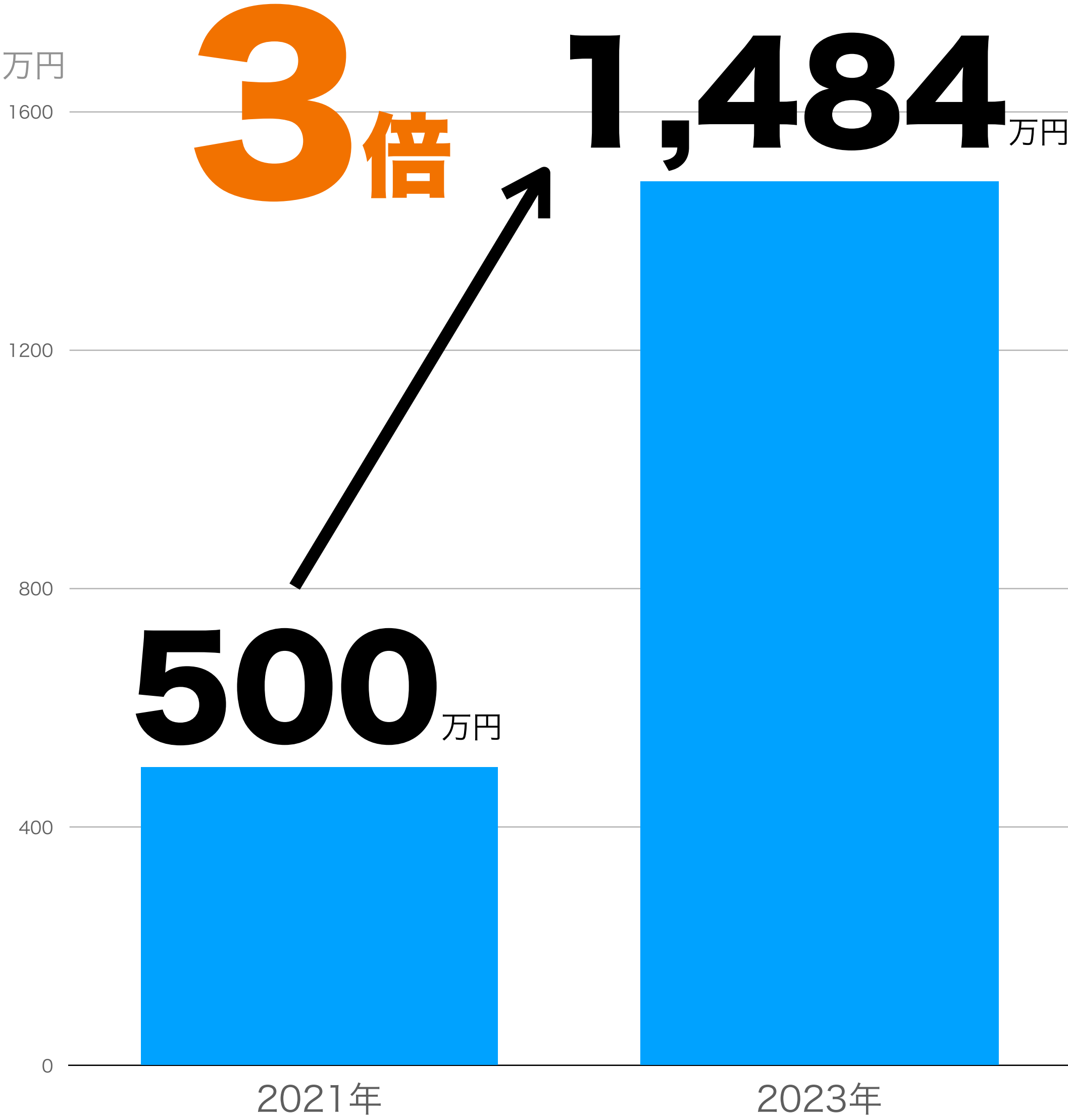
運賃 ¥0

バス経費は、家賃・管理費に
ビルトインされている





町民消費効果



合計 19,843人が乗車

1,984 万円

町内移動促進による消費 (単価：一人1,000円にて算定)

- ・～2021年 5,000人 500万円
- ・～2023年 14,843人 1,484万円



境町自動運転バス視察・研修のお申込みフォーム



茨城県境町は自治体として初めて、自動運転バスの定常運行を行っております。

導入した自動運転バス「ARMA」は住民の新しい足として実用的に使用されています。

この取り組みを様々な方にご紹介させていただきたく、この度視察・研修プログラムをご用意させていただきましたので、是非ご利用ください。

ご要望等がございましたら、お問合せフォームの備考欄にご記入ください。

学術関係者、自治体、コンサル、メーカー向け 視察研修プログラム 1回10万円 約200件の視察実績

- ・座学：境町の取り組み説明、遠隔監視システム説明、質疑応答
- ・質疑応答

＜料金＞

標準プログラム料金：10万円（税別）/8名、以降8名ごとに10万円（税別）

※8名以下は8名としてカウント

※オプション費用別

- お支払い条件：原則視察・研修実施日の1週間前までに「株さかいまちづくり公社」
※上記以外の支払い方法につきましてはご相談ください。

キャンセルについて：視察・研修の4営業日前（平日のみ）までにご相談ください。

4営業日以降はキャンセル料金が発生。

当日・・・100%

前日・・・50%

3日前・・・20%

上士幌町のふるさと納税の使い道

寄付金は町の振興全般に活用しますが、申込者が寄付金の使途を指定することも出来ます。

町におまかせいただいた場合は、「上士幌町ふるさと納税・子育て少子化対策夢基金」及び「ふるさと納税・生涯活躍いきがい基金」に各2分の1ずつ積み立て、子育て支援や高齢者支援に活用させていただきます。

二基金の残高（令和3年度末時点）	
上土観町ふるさと納税・子育て少子化対策夢基金	1,582,385,293円
ふるさと納税・生涯活躍いきがい基金	354,046,693円

また「子育て・教育」「産業振興」「脱炭素社会の推進」など、より具体的な5つの使いみちを指定いただくこともできます。

※令和4年度より、使い道のメニューに「脱炭素社会の推進」「デジタル社会の推進」が加わりました



主に「子育て」及び「生涯活躍」の二基金に積立させていただきます。



認定こども園の完全無料化等、日本の未来を担う子どもたちの育成や教育に活用させていただきます。



医療・介護・福祉サービス等に活用させていただきます。



農林業・商工業・観光業の振興に活用させていただきます。



牛ふんを利用したバイオマス発電などの再生エネルギーを活用し、温室効果ガスの削減を目指します。



自動運転バスやドローンなどの最新技術を活用し、過疎地域における住民サービスの向上を目指します。

ふるさと納税の推進支援

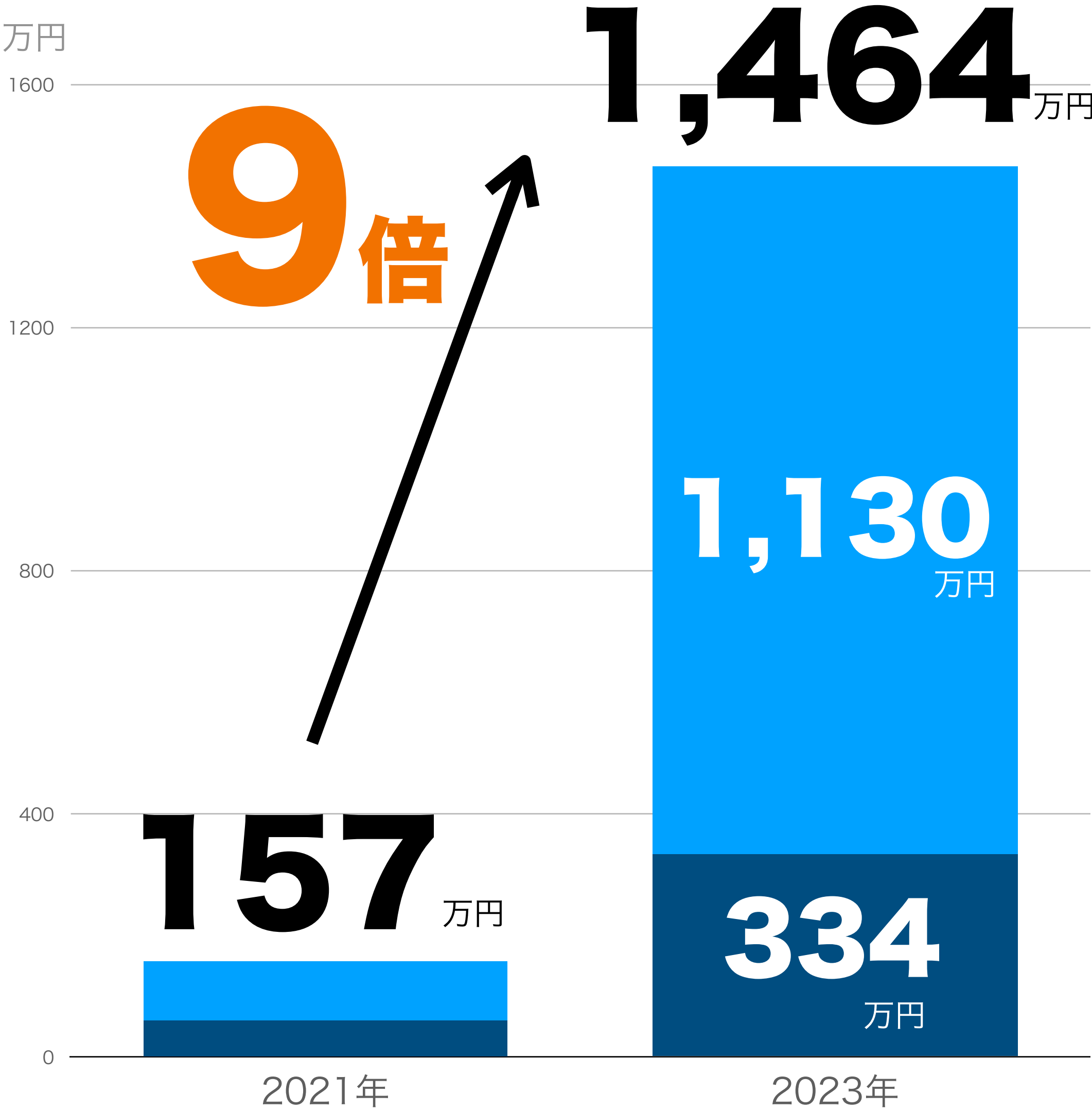
1年でも数千万円の寄付を集められる



自動運転バスやドローンなどの最新技術を活用し、過疎地域における住民サービスの向上を目指します。

自動運転バス導入促進指定寄付の受入実績		
年度	件数	金額
平成30年度	3,154件	56,683,000円
平成31年度（令和1年度）	3,123件	58,357,000円

観光/視察収入効果



合計282件、1,725人が観光視察

1,621 万円

観光/視察ツアー収入

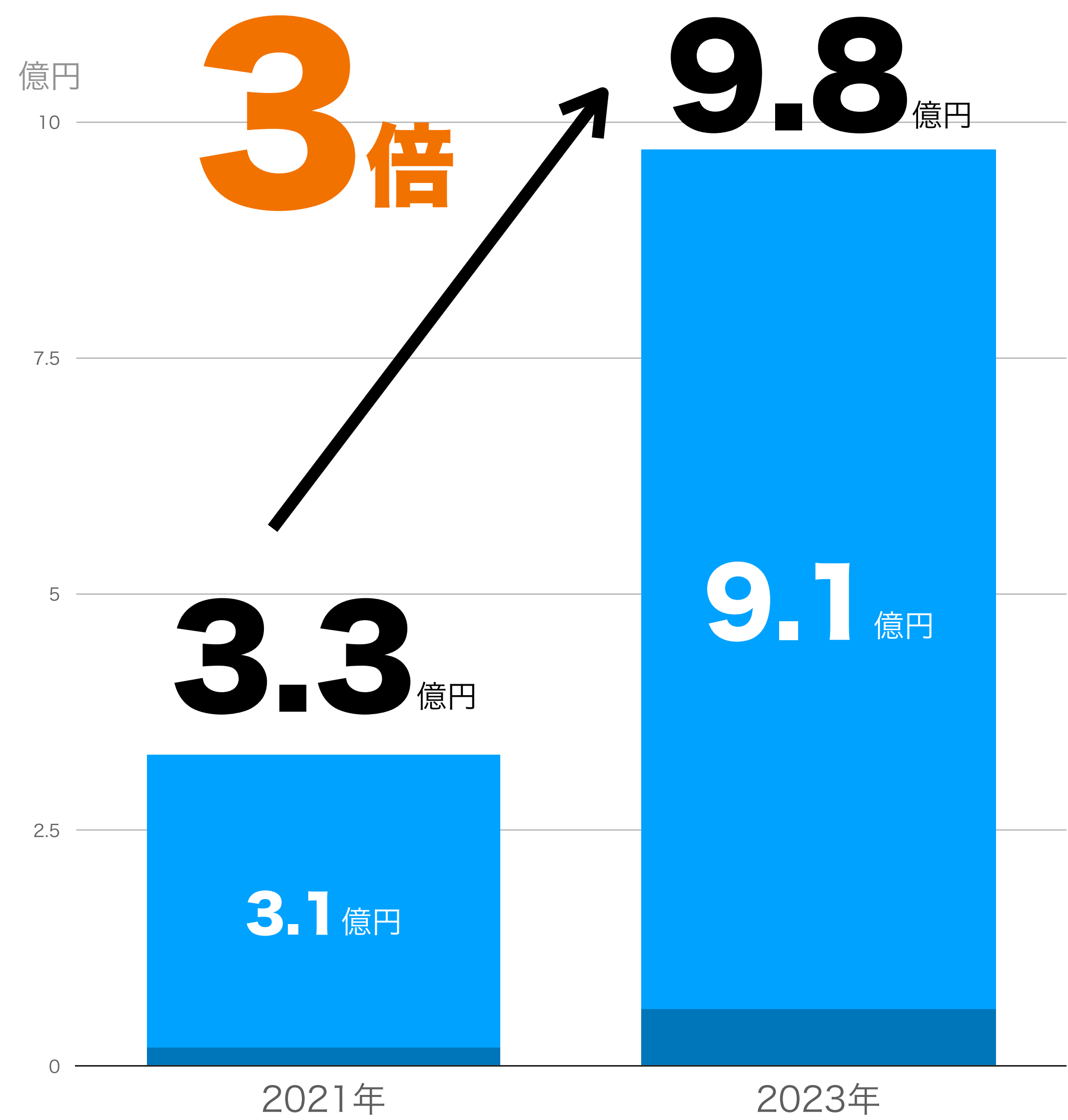
- ・～2021年 103件 60万円
- ・～2023年 179件 1,130万円

観光/視察ツアーに伴う消費購買行動 (単価：一人2,500円にて算定)

- ・～2021年 388人 97万円
- ・～2023年 1,337人 334万円



広告宣伝効果



合計31番組、133媒体の掲載

13.1 億円

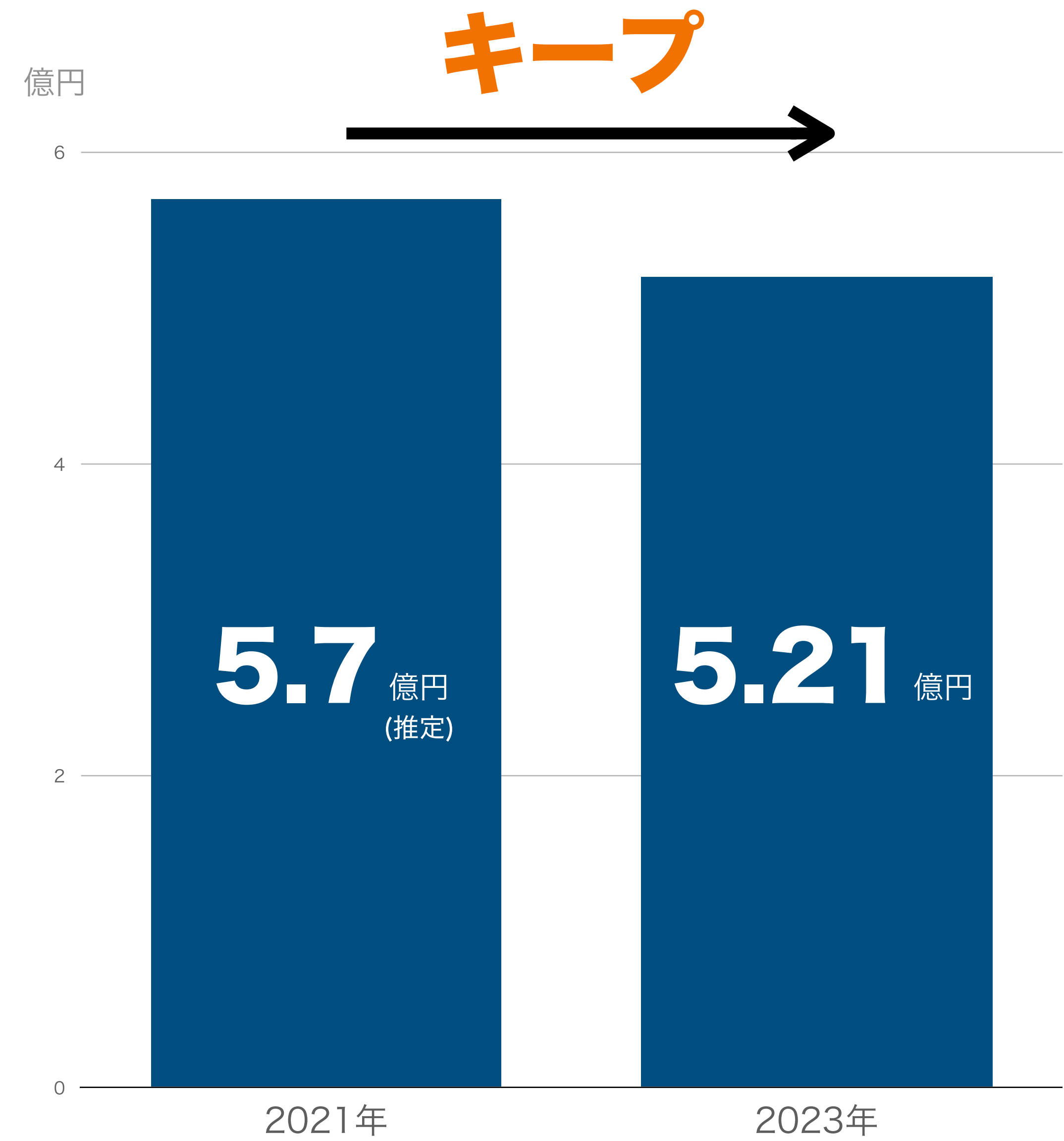
テレビ

- ・ NHKおはよう日本、ワールドビジネスサテライト、ヒルナンデス、その他多
- ・ ～2021年 13番組 31,000万円
- ・ ～2023年 18番組 91,000万円

新聞

- ・ 読売新聞、朝日新聞、毎日新聞、日経MJ、その他多
- ・ ～2021年 47媒体 2,000万円
- ・ ～2023年 86媒体 6,700万円

政府補助金効果



政府補助金 累計効果額

13.71 億円

デジタル田園都市国家構想推進交付金 10.91億円

- ・ R4デジタル田園都市国家構想推進交付金type1事業 1.8億円
- ・ R4デジタル田園都市国家構想推進交付金type2事業 3.6億円
- ・ R4国土交通省地域公共交通確保維持改善事業費補助金 0.3億円
- ・ R5デジタル田園都市国家構想推進交付金type1事業 1.76億円
- ・ R5デジタル田園都市国家構想推進交付金typeX事業 2.73億円
- ・ R5国土交通省 共創モデル実証プロジェクト 0.72億円

地方創生推進交付金 2.6億円

茨城県Society5.0 地域社会実装推進事業費補助金 0.1億円

国土交通省ビッグデータ活用事業 0.1億円[※]

※予定

境町 自動運転バス実用化の経済効果

27.96 億円

1. 広告宣伝効果 13.1 億円

TV	NHKおはよう日本、ワールドビジネスサテライト、ヒルナンデス、その他多数	12.2億円
新聞	133件 約109,329文字	0.9億円

2. 観光視察効果 0.16 億円

観光視察ツアー	282件	1,190万円
ツアーに伴う消費購買行動	1,725人（単価：2,500円）	431万円

3. 町民消費効果 0.20 億円

町内移動促進による消費	19,843人（単価：1,000円）	1,984万円
-------------	--------------------	---------

4. 政府補助金効果 13.71 億円

地方創生推進交付金	2.6億円
茨城県Society5.0 地域社会実装推進事業費補助金	0.1億円
国土交通省ビッグデータ活用事業	0.1億円
デジタル田園都市国家構想推進交付金	10.91億円

5. 寄付効果 0.79 億円

ふるさと納税	2019年度	376万円
	2020年度	2,027万円
	2021年度	1,478万円
企業版ふるさと納税	実績	2,000万円
	今後の予定	2,000万円

数字で表現できていない
効果もある





境町をはしるじどううんてんバス



じどううんてんバスは
だれのためにあるのかな?

おじいさんやおばあさん
手だすけがひつような人。
じゆうにじどうがひつような
人のため。

むりょうでのれるよ

FREE
¥0

日本がかわえるもんだい!

バス運転手の
平均年齢は
約 50 歳

毎年境町で
免許を返す人は
約 100 人

日本全国の
バス会社の
約 8 割が赤字

はしもと町長が「このようなもんだいを
かいけつしてほしい」と思ったから
アルマははしているよ。

バスはとても大事な乗り物だけど、運転手が足りない。
だから自動運転できるバスを使うんだね。

境町には遠隔監視センターがあるよ

エシペータのように、お客さんが困っていないか見ているよ



人間の目のような
やくわりをしているよ。

アルマはフランスからきたよ!



境小学校2年1組
小林 ジャスリーンカウル

はさはどのくらいかな?
じそ20km/hではしているよ。
のってみたらはやくかんじたよ。



ある? ないからとびださないでね



バスの中に
マップがあるよ

境町をはしるアルマは
ぜんぶで3台!
あたしのお気に入り
これ♡



タッチパネルをおすたけで
行きたいはしよに
つれて行ってくれるよ。



夏休み
みんなでアルマにのたよ。
しつめたのいうたよ。



車内ようす

まとめ

アルマは だれもがせいかつの 足にこまらないうに






横にうごくエレベーターとして町内をはし ているよ



BOLDLY
UPDATE MOBILITY





yukisan.d 下校のときにバスがいた | (いつもいるよ)
 3台全部走ってたよ 🚌🚌🚌

なにかの取材の邪魔しました 🙇



いいね！ - feruteru.bozzu、数
yukisan.d ベーカーリーを出たら
ちょうど自動運転バスが出発したところで(笑!!)
ボードリーの方たちが
子供たちに定づいてくれて止まってくれた 🙏🙏



いいね！: michael_c_butler, 他

kuwaharashigeru 茨城県境町の自動運転バスを撮影しました。撮影11/24

#原町
#自動運転バス
#navys
#macnica
#PENTAX
#pentaxian
#pentaxs-1
#フライングダーウィンの私の世界



♥ Q ♠



いいね! asa_hi_yori_ima_mam、 佳
sekiguchi_mend 僕の地元 #知明 で #今話題の #自動車転入 係
然目の前で停まったからゆっくり見えてもらった〜 🍻 速いお褒
め!!



kaicho.sk さんが「いいね」しました
yukisan.d 自塾遅延バスが自分でバス停運んでました笑
御小学校入ってどこになるんだろーここ？！
なんだこの顔は？笑



♡💬🚩 8
 10 いいな！ | teruteru.boszu: 他
 kaicho-sk こんにちは、かいちようです！
 ついに同知運動バスに参事して参事した！
 すごかった。タソ田舎で参事先に参事してきた。
 現在はコロナ対策で予知参事での参事となっているので
 参事なる方は参事い合参事せて参事ください〜



[tokye_bronx0715](#) Go for it.
boldline がんばれ!!! いつまでも応援です!!!!



♡💬🔒

nina.kogaさんが「いいね」しました


hea_rtflower だいぶ文しむの良弱で😓
コロナ退ではんとに
活動してありません🙇‍♀️
安心安全にまたいちんな靴子さんと
会える日を楽しみに❤️
定灯とたまには、何か発售して行こうかな👉🏻❗️と思い💭


自転車通学スズボcity inc
ファミリーで見つきました💕



楽しかった〜😊

ちょっとしたお出かけ気分



♡💬🔖 

 いっぴい | sakaisand, 他

kurozukkka  自動運転バス 徳島で運行へ    #助産
#IGTV[®] #最高最良大 

#自動運転バス#実用化#富田初#徳島#受領無...   

2020年1月29日



いいね！: someya7010、 然
hatori_one 10年後、
60歳の私は免許返納している！
運転席がない！
自動運転バスに乗ってきました。



teruteru.boozu 1月 午後1:00 初回2年3回強制講習会
定例会が雪のため全廃全全取りやめ決定しました！閉会
後、自腹運転バス、3台の内の1台のラッピングを決めるため夜場
職員、協会員で取組ました！結果は後援、他2台のラッピング
デザインも検討出来る可喜な結果がでました！
#科展運動バス
#バース



uchiumisatoshi 今月から、表紙裏の両面にて西野の自画像で初めて
 が自動運転バスが正常運行されました。
 仏バビヤンの「NAVYA ARMA」(ナビアルマ)を使用し、現在に始
 点終点の2箇所を平日運行中。
 順次バス停を増やし、更なる進化、将来的に完全な自動運転の法
 正を目指しています。
 僕の作品をカーブビューアルとして提供しています。
 いつか自動運転が普通になる未来があるかもしれないね。
 未来を考えると人生は速いぞです。



いいね！: tenyuteru.boozzu- 他
yukisan.d 他治さんが
今春用のうちちゃんさんの前のバス停をながしてると
ってことでお返しに行きました笑



いいね! : navyaautonomy, tokimimi_mikuto 自動運転のバスに受くきました。スーイ時代だ。

#自動運転バス #豊町 40 乗り #タダで乗れます #自動運転

7月26日



いいね！: ngt1007、他
uchiumisatoshi 自動運転バスで走った。
頑張って。
#自動運転バス
uchiumisatoshi #NAVYAARMA #ナビアルマ #模範
#自動運転バス #ボートリー #3DILY
#自動運転 #六角製空 #uchiumisatoshi
#satoshiuchiumi #茨城バス
#自動運転バス実証実験



いいね! sakakashibakery、他
kit_smr 自転車バス/茨城県東
国体による公道での定常運行は国内初とのことです
復旧は早がなく、車がないと生活がでない地域、終点まで
バスに乗るまで待つ必要がある
kit_smr @kitatsuko さんには こういう取り組みはま
まふりになるりますね 今後は覚えてもらいますね
sgtphc_bnd



いいね！: teruteru.boozzy. ね
hea_rtflower だいぶ久しぶりの投稿で
コは日本語ほんとに
活動しておりません
安心安全にまたいっとなぜさんと
会える日を楽しみに
なけたと友には、色々聞いて行こうかな〜👉とぞい
有軌運転バス@bodily.inc
ファミリーで乗って来ました♡
楽しかった〜
ちょっとしたお出かけ気分
なかも〜













BOLDLY
UPDATE MOBILITY

コミュニティバスの政策評価における課題

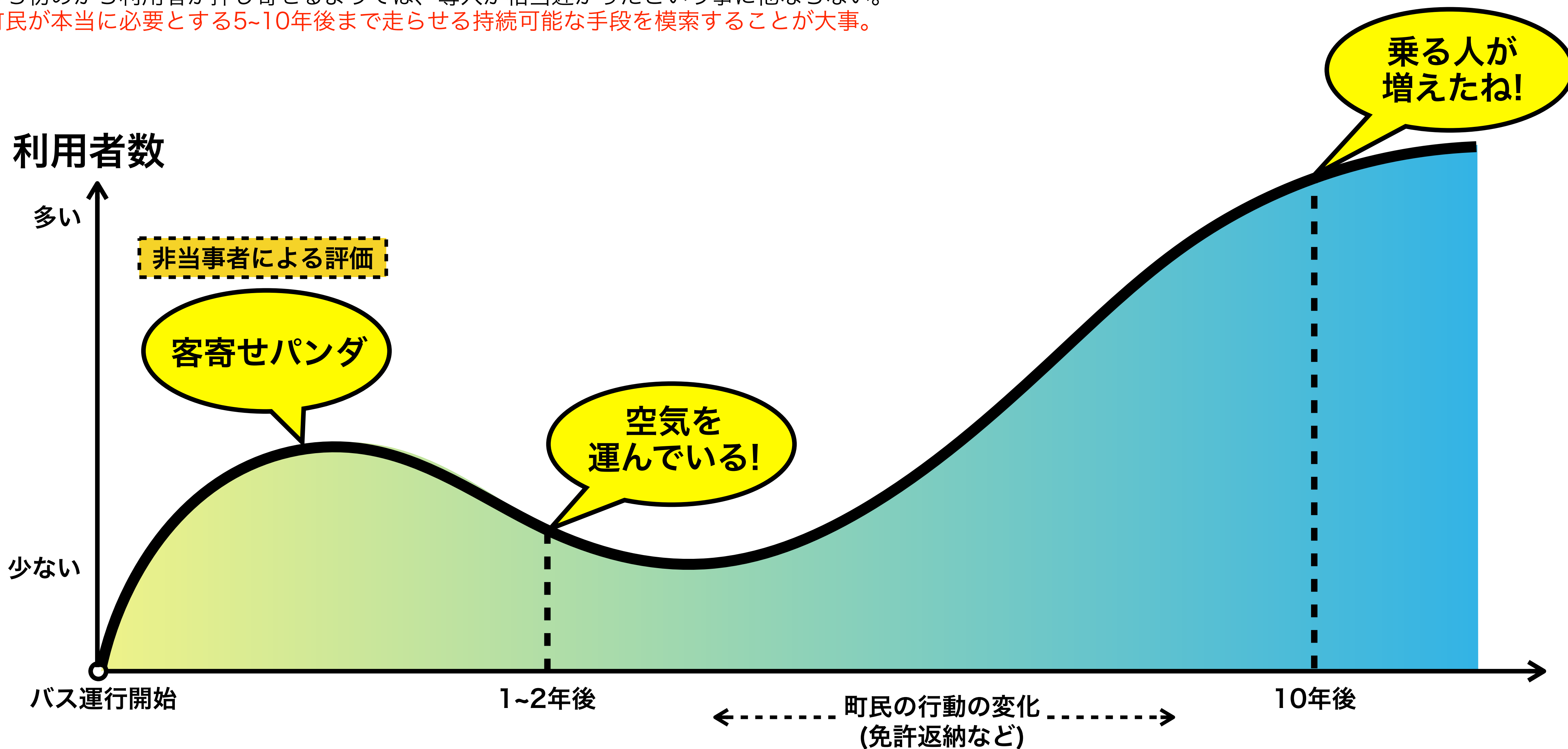
コミュバスは必ず「空気を運んでいる、客寄せパンダだ」という時期を経て徐々に利用者を獲得していく。

バス導入後、住民が免許返納などのアクションに至るには通常5~10年かかると言われており

そのため、**コミュバス政策評価を1~2年で行うことは危険だ**と言われている。

住民が自力で移動できる程度が深刻でない場合は、利用者が少なく感じるが、それは地域としては健全な状態と言える。むしろ初めから利用者が押し寄せるようでは、導入が相当遅かったという事に他ならない。

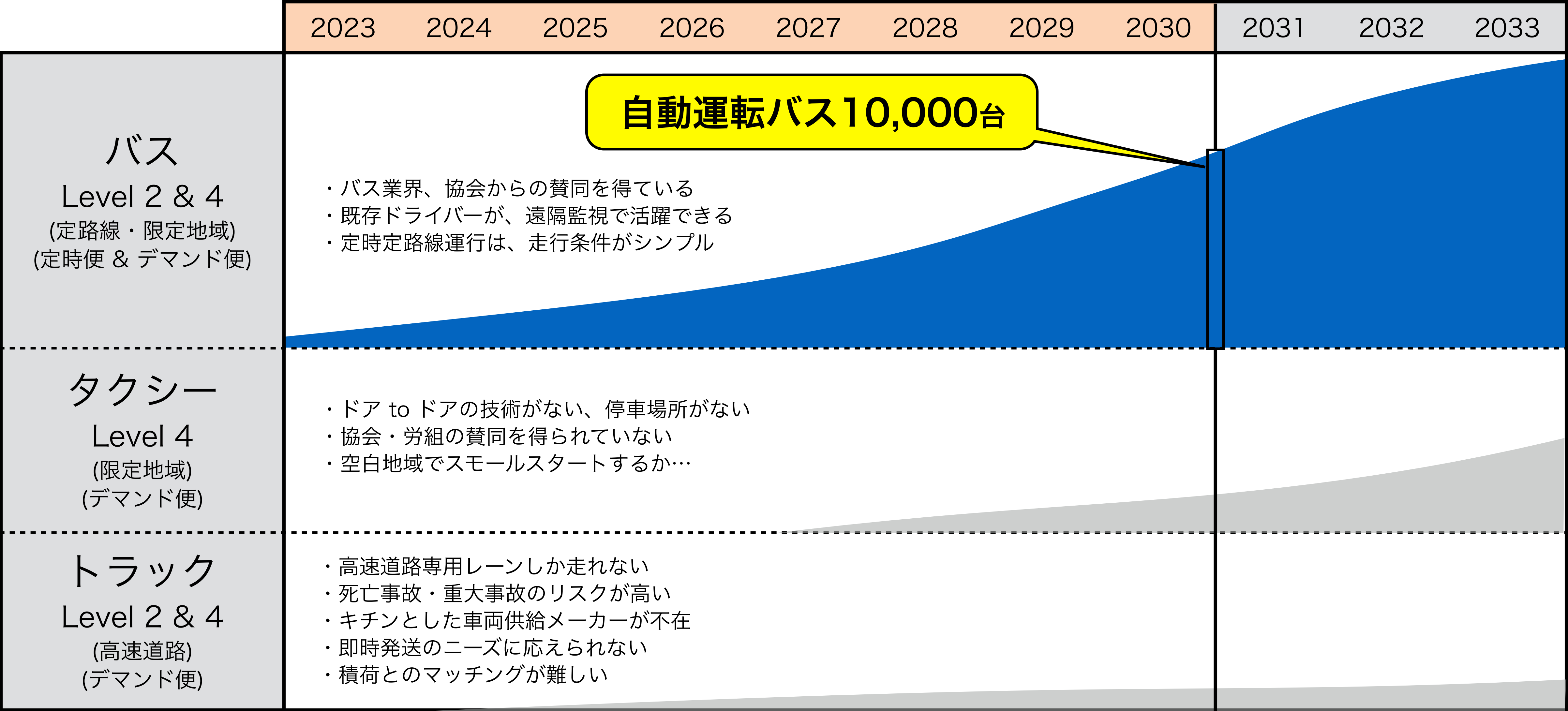
町民が本当に必要とする5~10年後まで走らせる持続可能な手段を模索することが大事。



自動運転バスの展望

フェーズ1：定時定路線モビリティ

フェーズ2



※ BOLDLYにてシミュレーション

2030年 日本国内での目標

公共交通(バス)の持続可能な体制を作る

手動

幹線(大動脈)

手動運転バス50,000台

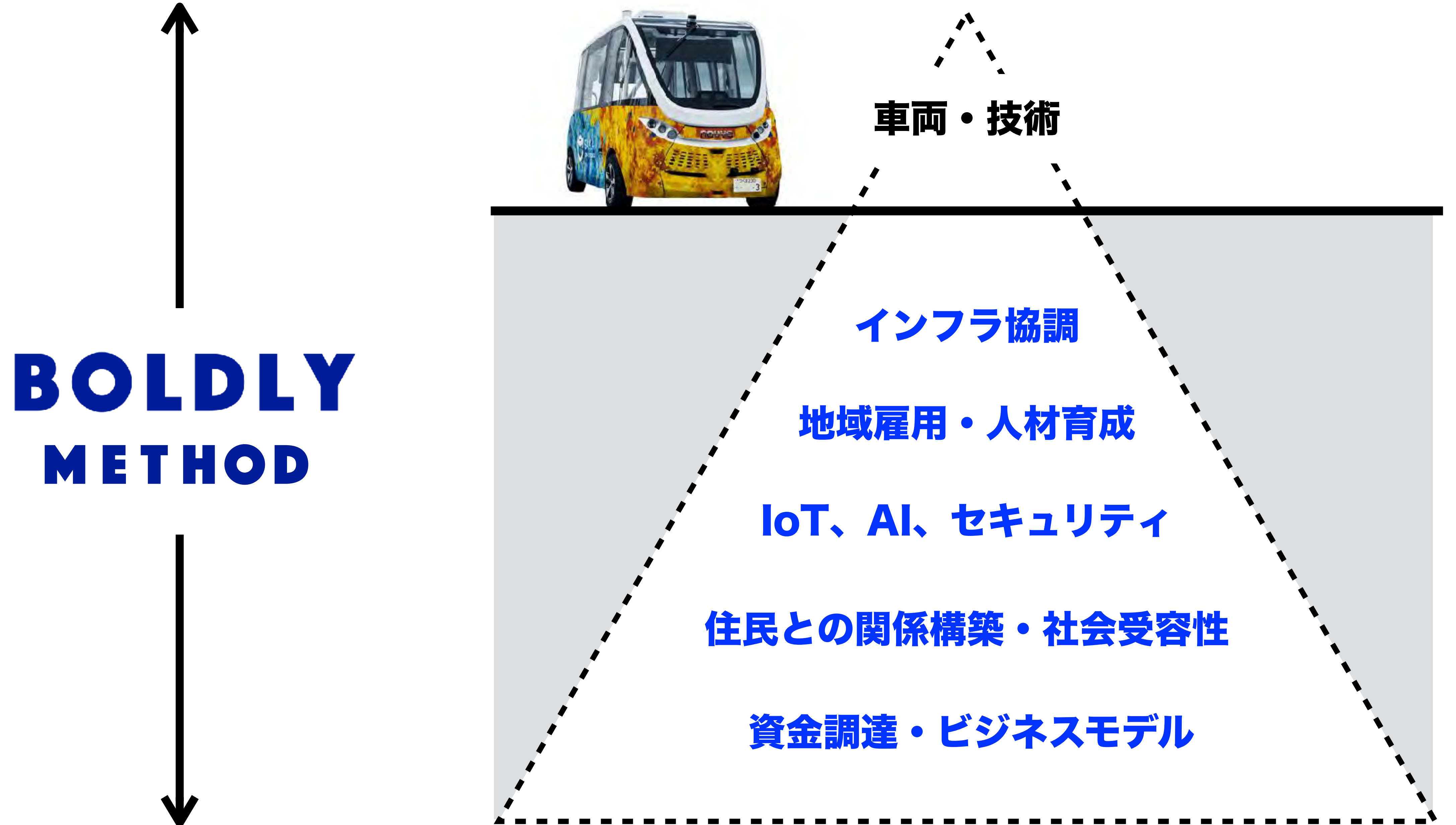
+

自動

末端(毛細血管)

自動運転バス10,000台以上

遠隔監視者 3,000名以上



ついに普及する 自動運転バスサービス

BOLDLY株式会社
代表取締役社長 兼 CEO
佐治 友基

化村
SPORTS VILLAGE
コパーク
NICONICO PARK



BOLDLY
UPDATE MOBILITY